



# Programm 2014

[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)



**dbb**  
akademie

Zertifiziert nach DIN EN ISO 9001:2008

## Neues Auto?

Wie Sie jetzt die Kfz-Versicherung wechseln und Geld sparen ...




**Hätten Sie das gewusst?** Wer ein neues Auto oder einen Gebrauchtwagen erstmals auf sich zulässt, der kann mit dem Auto auch die Versicherung wechseln.


So ein Wechsel spart oft mehrere hundert Euro ein. Nutzen Sie deshalb die Chance und vergleichen Sie Ihre Autoversicherung mit unserem Angebot!

### Das sind Ihre Vorteile bei der HUK-COBURG:

- Niedrige Beiträge – z.B. 20 % Beitragsvorteil im Tarif Kasko-SELECT
- Top-Schadensservice in mehr als 1.300 Partnerwerkstätten
- Beratung in Ihrer Nähe – immer fair und kompetent

Fordern Sie gleich Ihr Angebot an! Wir informieren Sie gern und zeigen Ihnen, wieviel Beitrag Sie sparen können.



**25 €-Gutschein** 

Gegen Vorlage dieses Gutscheins erhalten **dbb-Mitglieder**, die mit ihrer Autoversicherung als Neukunde zur HUK-COBURG wechseln, einmalig **25 €**.

### HUK-COBURG

Bahnhofsplatz, 96448 Coburg  
Telefon 0800 2 153153\*, Mo.–Fr. 8.00–20.00 Uhr  
Telefax 0800 2 153486\*

\*Kostenlos aus deutschen Telefonnetzen

Die Adressen unserer Geschäftsstellen und persönlicher Ansprechpartner finden Sie in Ihrem örtlichen Telefonbuch unter »HUK-COBURG« oder unter [www.HUK.de/ansprechpartner](http://www.HUK.de/ansprechpartner).



**HUK-COBURG**  
Aus Tradition günstig

# Programm 2014

[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)



**dbb**  
akademie

Zertifiziert nach DIN EN ISO 9001:2008

# Inhalt

01.0	<b>Vorwort</b>	6
02.0	<b>Warum Sie zu uns kommen sollten</b>	8
<b>Veranstaltungen für alle Interessierten/ Offene Zielgruppen</b>		
03.0	<b>Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg</b>	18
03.1	Dienstrecht	20
03.2	Arbeits- und Tarifrecht	21
03.3	Datenschutz	28
03.4	Rechtliche Spezialthemen	30
03.5	Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement	32
03.6	Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung	37
03.7	Arbeitsorganisation und -techniken	40
03.8	Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform	41
03.9	Internet, Social Media und IT	42
04.0	<b>Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse</b>	44
05.0	<b>Kongress <i>neue</i>Verwaltung, Arbeitstagungen</b>	50
06.0	<b>Besondere Angebote</b>	54

## Veranstaltungen für spezielle Zielgruppen

07.0	<b>Personal- und Betriebsräte</b>	62
07.1	Betriebsverfassungsrecht	64
07.2	Personalvertretungsrecht	66
08.0	<b>Führungskräfte</b>	70
09.0	<b>Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte</b>	74
10.0	<b>Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen</b>	78
10.1	Landesbünde	80
10.2	Einrichtungen des dbb	90
10.3	Mitgliedsorganisationen	90
11.0	<b>Reisen</b>	100
12.0	<b>Anhang</b>	102
12.1	Vorstand	104
12.2	Allgemeine Geschäftsbedingungen	106
12.3	Anmeldungen	113
12.4	Stichwortverzeichnis	115
12.5	Kalender- und Ferienübersicht	117
12.6	Impressum	118

## 01.0 Vorwort

### Darf's ein bisschen mehr sein ...?

## Bildungsarbeit im Spannungsfeld von Effizienz und Kompetenzorientierung

Die Welt ist kompliziert geworden – schnelle Entwicklungen lassen Zukunft immer weniger planbar erscheinen. Die Lern- und Anpassungsfähigkeit der Menschen ist stark gefordert und wird über die Beschäftigten zum bedeutenden Wirtschaftsfaktor.

Regelmäßige Fortbildung hilft, bisher erworbene Kompetenzen neuen Herausforderungen anzupassen. Allein mit dieser schlichten Erkenntnis ist es aber nicht getan. Fortbildung braucht finanzielle und zeitliche Ressourcen. Ökonomische Logik und pädagogische Konzepte passen dabei nicht immer gut zusammen.

Wie lang darf ein Seminar dauern? Gibt die Veranstaltung neben der reinen Wissensvermitt-

lung auch Raum für Erfahrungsaustausch und kollegiales Lernen? Kommen wir zum gemeinsamen Lernen überhaupt noch zusammen oder kommunizieren wir lieber zeitsparend von Bildschirm zu Bildschirm?

All diese Fragen stellt sich auch die dbb akademie und präsentiert ihr Angebot für 2014 deshalb in großer Vielfalt – unterschiedliche Veranstaltungsformen und Formate für unterschiedliche Bedürfnisse.

Während einerseits webinare den ganz schnellen Input ermöglichen, stehen auf der anderen Seite berufsbegleitende Lehrgänge und Zertifikatskurse mit höherem Zeitaufwand. Die Lehrgänge zur/zum Berufspädagogin/gen, Daten-



schutzbeauftragten, Gesundheits- und Integritätsmanagement bis hin zum Praxislehrgang Changemanagement kommen dem Bedürfnis nach anerkannter Weiterbildung für das berufliche Fortkommen entgegen.

Seminare, Workshops, Arbeitstagen und Fachkongresse mit großer Themenvielfalt erweitern das Angebot.

Nehmen auch Sie Kurs auf die Zukunft, Fortbildung eröffnet neue Wissenswelten und berufliche Perspektiven. Unser Angebot wird Sie ansprechen. Es stellt den öffentlichen Dienst mit seinen Anforderungen in den Mittelpunkt – zielgerichtet, aktuell und mit großem praktischem Nutzen.

Treffen Sie Ihre individuelle Auswahl! Wir freuen uns auf das gemeinsame Lernen.



**Willi Russ**

Vorsitzender der dbb akademie  
2. Vorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion  
Fachvorstand Tarifpolitik



01.0 Vorwort

**02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten**

03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse

05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen

06.0 Besondere Angebote

07.0 Personal- und Betriebsräte

08.0 Führungskräfte

09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

11.0 Reisen

12.0 Anhang





**dbb**  
forum  
siebengebe

Konferenzräume Ebene 3

Lohrberg

Verkehrsgewerkschaft  
(B 145c/05)

Stenzelberg

Kautex Textron

Mittelberg

Kautex Textron

Weilberg

Verband der Arbeiter  
Bundeswehr (G 051/)

Falkenberg

## 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten

### **Ihr Erfolg ist unser Anliegen**

Unser Angebot unterstützt Ihr persönliches und berufliches Fortkommen.

### **Breite Themenpalette**

Ihre Ansprüche an unser Bildungsprogramm sind umfassend und vielfältig – unsere Themen auch.

### **Aktualität**

Wir greifen für Sie neue Problemstellungen zeitnah auf und thematisieren sie umgehend in lösungsorientierten Veranstaltungen.

### **Dozenten und Berater aus der Praxis**

Unsere Dozenten verbinden Berufserfahrung mit theoretischem Hintergrundwissen. Deren Fachwissen erweitern wir ständig durch interne Fortbildungen.

### **Teamorientiertes Lernen in kleinen Gruppen**

Kleine Lerngruppen ermöglichen persönliche Betreuung durch den Referenten und sorgen für den optimalen Lernerfolg.

### **Wir sind zertifiziert**

Ein Gütesiegel für die Qualität und Verlässlichkeit der dbb akademie als Ihr Bildungsträger – seit Ende 2010 ist die dbb akademie nach DIN EN ISO 9001 zertifiziert.

### **Vielfalt in Veranstaltungsform und Format**

Ob schneller Input über das Internet als webinar oder berufsbegleitend als Lehrgang mit Zertifizierung – die Palette unserer Veranstaltungsformen ist vielfältig und angepasst an die jeweiligen Bedürfnisse für Ihr berufliches Fortkommen. Wählen Sie für sich die passende Veranstaltungsform aus! Selbstverständlich bieten wir Ihnen das weite Veranstaltungsfeld von Veranstaltungen unterschiedlichster Dauer und Themen an.



## Leistungsangebot der dbb akademie

### Die Zukunft ist offen – wir sind es auch: Für Sie und Ihre Veranstaltungswünsche

Was Sie vielleicht noch gar nicht wissen:  
Die dbb akademie bietet mehr als das Jahresprogramm.

Gerne sind wir auch Ihr Fortbildungspartner für:

- Ad hoc – Veranstaltungen
- Kundenseminare
- Inhouse-Schulungen

### Ad hoc-Veranstaltungen – immer aktuell, immer flexibel

Unser Anspruch ist es, für Sie »am Puls der Zeit« zu sein. Wir entwickeln innovative Konzepte und Veranstaltungen für Ihr berufliches und privates Fortkommen.

Sie vermissen ein aktuelles Thema? Kein Problem: Wir reagieren zeitnah auf verwaltungs- und arbeitsmarktpolitische Entwicklungen, ermitteln den Bedarf und bieten Ihnen über das Angebot des Jahresprogramms hinaus aktuelle und praxisnahe Veranstaltungen an. Mit unserer Homepage [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de) halten wir Sie stets auf dem Laufenden.

### Kundenseminare – gut geplant – sicher kalkuliert

Sie sind der Kunde – Ihr Bedarf steht im Vordergrund. Wir planen und gestalten gerne die Fortbildung Ihrer Beschäftigten.

Wir bieten Ihnen:

Fortbildungsangebote, die für Sie wichtige Themen punktgenau treffen und fundiert aufarbeiten

- Inhalte, die auf die Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter und die Rahmenbedingungen Ihrer Institution abgestimmt sind
- Kompetente Beratung bei Ihrer institutionellen Fortbildungsplanung
- Unterstützung bei effizientem Einsatz Ihres Fortbildungsbudgets
- Angebot von Referenten, die Praxiserfahrung aus erster Hand mit wichtigem theoretischen Hintergrundwissen verbinden
- Trainings auch als **Inhouse-Seminare**

Mehr Informationen zu unserer Themenpalette ab S. 12 ff.



## 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten

### Unsere Themenvielfalt ist Ihr Vorteil

#### Angebote, die unser Jahresprogramm ergänzen

##### Arbeits- und Tarifrecht

- Moderne Arbeitszeitmodelle
- Intensivkurs Arbeitsrecht
- Neue Regelungen zur Arbeitszeit
- Betriebsübergänge nach § 613 a BGB und Personalüberleitungsverträge

##### Datenschutz

- Datenschutz in der Kommunalverwaltung
- Cloud Computing
- Datenschutz in der Schule
- Datenschutz im Gesundheitswesen
- Datenschutz und Compliance

##### Rechtliche Spezialthemen

- Führungskräfte auf den Kampf gegen Korruption vorbereiten
- Integrity-Management – Durchführung von Gefährdungsanalysen
- Verwaltungsrecht
- Einführung in das Insolvenzrecht
- Verwendungsnachweisprüfung

- Zuwendungsrecht (Grund- und Aufbaukurs)
- Personalaktenführung
- Verwaltungsverfahrenrecht
- Europäisches und deutsches Vergaberecht
- Personalvertretungsrecht für Führungskräfte / Personalverantwortliche
- Arbeits- und sozialrechtliche Fragestellungen bei älteren Mitarbeitern
- Pflegezeitgesetz
- Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI)

##### Kommunikation, Zusammenarbeit und Führung

- Potentialentwicklung – Habe ich das Zeug zur Führungskraft?
- Einstieg in die Führungsrolle
- Auftritt und Wirkung – Mein persönliches Profil
- Erfolgreich verhandeln
- Schwierige Kundengespräche souverän führen
- Mitarbeiter-Vorgesetztengespräch
- Jahresgespräch mit Zielvereinbarung

**Ansprechpartnerin**  
**Rita Genz**  
 030. 40 81 65-22  
 r.genz@  
 dbbakademie.de

**Ansprechpartnerin**  
**Reneé Krause**  
 030. 40 81 65-16  
 r.krause@  
 dbbakademie.de

**Ansprechpartnerin**  
**Käthe Kupke**  
 030. 40 81 65-44  
 k.kupke@  
 dbbakademie.de

### Individuelle Arbeitstechniken

- Büroorganisation und Zeitmanagement
- Effektive Protokollführung
- Moderation von Meetings/Veranstaltungen
- Akquisitionstechniken
- Entscheidungs- und Problemlösungstechniken
- Auf den Punkt kommen – Briefe und E-Mails effektiv und klar formulieren
- Effektives Lesen
- Gestalten von Reden und Vorträgen
- Moderne Umgangsformen – Stil und Etikette im Sekretariat und im Geschäftsalltag

### Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- Einführung in die Grundlagen der Verwaltungsbetriebslehre (für Nichtkaufleute und Juristen)
- Einsatz verwaltungsspezifischer Steuerungselemente zur Bewertung der Effektivität, Effizienz und Steuerung der Outputs öffentlicher Verwaltungen (Produkte, Dienstleistungen, Projekte, Prozesse)
- Ergänzung des kameralen Haushaltsführungssystems durch eine outputorientierte Planung und Steuerung des Haushalts
- Wirtschaftliche Beurteilung öffentlicher Unternehmen

### Informations- und Kommunikationstechnik

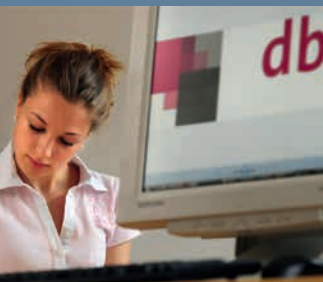
- Datensicherheit und IT-Datenschutz
- Digitale Signatur und Kryptografie (Grund- und Aufbaukurs)
- Dokumente bearbeiten, veröffentlichen und präsentieren mit Adobe Acrobat
- Professionell gestaltete Dokumente mit Adobe Creative Suite (Photoshop, Illustrator, InDesign)
- Professionelle Fotoshows mit Fotos auf CD und DVD von MAGIX
- Multimedia mit Bordmitteln des Betriebssystems Windows

### Personalräte

- Vielfältige individuelle Themenfelder
- Gezielte Schulungsangebote zu allen für Personalräte relevanten Themen

### Betriebsräte

- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Schutz vor Mobbing am Arbeitsplatz
- Betriebsratsarbeit im sozialen Bereich
- Arbeitnehmerdatenschutz
- Grundschulung Arbeitsrecht



## 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten

### Lernen mit Wohlfühlfaktor

Mit dem dbb forum siebengebirge verfügt die dbb akademie über ein landschaftlich reizvoll gelegenes Seminarhotel mit höchstem Wohnkomfort und einer technischen Infrastruktur, die keine Wünsche offen lässt.

Helle und freundliche Tagungsräume, ausgestattet mit modernster Medientechnik, bieten beste Arbeitsbedingungen. Für IT-Seminare steht ein EDV-Schulungsraum mit Internetanschluss an jedem PC bereit. Das ebenfalls komplett ausgestattete Fernsehstudio bietet ideale Trainingsmöglichkeiten für PR-Seminare.

Unseren Gästen stehen vier Gästehäuser mit insgesamt 80 komfortablen Einzel- und Doppelzimmern und acht Suiten zur Verfügung.

Das hauseigene Restaurant, Kegelbahn und Event-Bar bieten Ihnen Gelegenheit für Austausch und Geselligkeit. Im gesamten Haus besteht die kostenlose Nutzung von WLAN.

Im dbb forum siebengebirge verbinden sich Lernen und Wohlfühlen im besten Sinne.





## 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten

### Wir sind nicht überall, aber an vielen interessanten Orten

Berlin ist eine Reise wert: Seit 2001 ist das dbb forum berlin in der Friedrichstraße der neue Treffpunkt für die Mitglieder der Fachgewerkschaften. Auch die dbb akademie hat dort einen Sitz und veranstaltet in der Bundeshauptstadt einen Teil ihrer Seminare.

Neben Königswinter-Thomasberg und Berlin finden Veranstaltungen in Tagungshotels im gesamten Bundesgebiet und in Luxemburg statt.

#### Unsere Standorte

dbb akademie (Geschäftsstelle)  
Geschäftsführung:  
Dr. Thomas Kröker  
Anke Weigend  
Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn  
Telefon 0228. 81 93-0  
Telefax 0228. 81 93-106

dbb akademie  
Friedrichstraße 169/170  
10117 Berlin  
Telefon 030. 40 81 65-00  
Telefax 030. 40 81 65-10

dbb akademie  
An der Herrenwiese 14  
53639 Königswinter  
Telefon 02244. 882-201  
Telefax 02244. 882-276

#### Unsere Homepage

Alle aktuellen Informationen der dbb akademie finden Sie unter: [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

Dort können Sie auch einen **Newsletter** anfordern, der Sie in regelmäßigen Abständen mit neuesten Angeboten und Nachrichten versorgt.







- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg**
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.1 Dienstrecht

- 24.03.–27.03.14** **Allgemeines Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q003 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 06.05.–09.05.14** **Allgemeines Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q004 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 01.04.–03.04.14** **Dienstliche Beurteilung – Rechtssicher erstellen** *Seminar-Nr. 2014 Q005 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 12.11.–14.11.14** **Dienstliche Beurteilung – Rechtssicher erstellen** *Seminar-Nr. 2014 Q006 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

**Inhalte**  
**Helmuth Wolf**  
030.40 81 65-30  
h.wolf@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Maria Herkenhöner**  
0228.81 93-171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de

## 03.2 Arbeits- und Tarifrecht

### Ganz intensiv – Wochenveranstaltungen

- 20.01. – 24.01.14 Winterakademie – Tarifrecht total** Seminar-Nr. 2014 Q007 EB  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €
- 10.02. – 14.02.14 Winterakademie – Entgelt und Eingruppierung total** Seminar-Nr. 2014 Q008 EB  
Luisenthal/Oberhof Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €
- 02.06. – 06.06.14 Sommerakademie – Tarifrecht total** Seminar-Nr. 2014 Q009 EB  
Erfurt Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €
- 01.09. – 05.09.14 Sommerakademie – Entgelt und Eingruppierung total** Seminar-Nr. 2014 Q010 EB  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

### Grund- und Aufbauschulungen

- 01.04. – 03.04.14 TVöD / TV-L / TV-H Grundschulung** Seminar-Nr. 2014 Q011 EB  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 19.05. – 20.05.14 TVöD / TV-L / TV-H Grundschulung** Seminar-Nr.2014 Q012 EB  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 30.06. – 02.07.14 TVöD / TV-L / TV-H Grundschulung** Seminar-Nr. 2014 Q013 EB  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.2 Arbeits- und Tarifrecht

- |  |   |
|--|---|
| <b>04.11.–06.11.14</b><br>Königswinter | <b>TVöD / TV-L / TV-H Grundsicherung</b> Seminar-Nr. 2014 Q014 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €             |
| <b>07.07.–08.07.14</b><br>Berlin       | <b>TVöD / TV-L / TV-H Aufbauschulung</b> Seminar-Nr. 2014 Q015 EB<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 € |
| <b>23.09.–25.09.14</b><br>Königswinter | <b>TVöD / TV-L / TV-H Aufbauschulung</b> Seminar-Nr. 2014 Q016 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €             |
| <b>02.12.–04.12.14</b><br>Königswinter | <b>TVöD / TV-L / TV-H Aufbauschulung</b> Seminar-Nr. 2014 Q017 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €             |
| <b>21.05.–22.05.14</b><br>Fulda        | <b>TV-Hessen</b> Seminar-Nr. 2014 Q018 EB<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €                         |
| <b>08.10.–09.10.14</b><br>Berlin       | <b>TV-L in Berlin</b> Seminar-Nr. 2014 Q019 EB<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €                    |

### Entgelt und Eingruppierung

- |  |  |
|--|--|
| <b>18.02.–20.02.14</b><br>Königswinter | <b>Eingruppierung TVöD (Bund)</b> Seminar-Nr. 2014 Q020 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €             |
| <b>03.03.–04.03.14</b><br>Berlin       | <b>Eingruppierung TVöD (Bund)</b> Seminar-Nr. 2014 Q021 EB<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 € |



- 21.05.–23.05.14** **Eingruppierung TVöD (Bund)** *Seminar-Nr. 2014 Q022 EB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 03.06.–05.06.14** **Eingruppierung TVöD (Bund) – Workshop** *Seminar-Nr. 2014 Q023 EB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 28.04.–30.04.14** **Eingruppierung TV-L (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q024 EB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 06.10.–07.10.14** **Eingruppierung TV-L (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q025 EB*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 11.11.–13.11.14** **Eingruppierung TV-L (Land) – Workshop** *Seminar-Nr. 2014 Q026 EB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 12.11.–13.11.14** **Eingruppierungsrecht TVöD Kommunen** *Seminar-Nr. 2014 Q027 EB*  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 21.10.–23.10.14** **Workshop zum Eingruppierungsrecht (TVöD / TV-L)** *Seminar-Nr. 2014 Q028 EB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 11.12.–12.12.14** **Workshop zum Eingruppierungsrecht (TVöD / TV-L)** *Seminar-Nr. 2014 Q029 EB*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 01.09.14** **Grundlagen der Stellenbeschreibungen** *Seminar-Nr. 2014 Q030 EB*  
Kaltenkirchen Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 02.09.14** **Eingruppierung der Arbeitnehmer/innen** *Seminar-Nr. 2014 Q031 EB*  
Kaltenkirchen Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 03.09.14** **Bewertung von Beamtenstellen** *Seminar-Nr. 2014 Q032 EB*  
Kaltenkirchen Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €

## Spezielle Themenbereiche

- 10.03.–11.03.14** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!** *Seminar-Nr. 2014 Q033 EB*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 07.04.14** **Stufenzuordnung im TVöD / TV-L** *Seminar-Nr. 2014 Q034 EB*  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 08.04.–09.04.14** **Abmahnungen und Kündigungsschutz** *Seminar-Nr. 2014 Q035 EB*  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 28.04.–29.04.14** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2014 Q036 EB*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 29.04.14** **Arbeitszeugnisse rechtssicher erstellen** *Seminar-Nr. 2014 Q037 EB*  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.2 Arbeits- und Tarifrecht

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 07.05.–08.05.14<br>Berlin   | <b>Durch LOB immer besser – bestehende Systeme evaluieren und verbessern</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q038 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| 19.05.–20.05.14<br>Bonn     | <b>Rechtsschutz gegen Beurteilung</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q039 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €   |
| 21.05.–22.05.14<br>Berlin   | <b>Korrektter Umgang mit leistungsschwachen Arbeitnehmern</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q040 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €   |
| 03.06.–04.06.14<br>Berlin   | <b>Stellenbeschreibungen, aber richtig!</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q041 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €   |
| 17.06.–18.06.14<br>Berlin   | <b>Altersversorgung im öffentlichen Dienst – Pension und Rente</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q042 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| 25.06.–26.06.14<br>Bonn     | <b>Organisationsveränderungen, § 613 a, Personalgestellungen – Herausforderungen für Personal- und Betriebsräte</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q043 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 € |
| 01.07.–02.07.14<br>Hannover | <b>Entgeltfortzahlung gem § 22 TV-H / TVöD / TV-L</b> <i>Seminar-Nr.2014 Q044 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| 01.07.–02.07.14<br>München  | <b>Vorsicht Falle! – AGG beachten und umsetzen</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q045 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| 15.09.14<br>Berlin          | <b>Stufenzuordnung im TVöD / TV-L</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q046 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €   |
| 07.10.–08.10.14<br>Hannover | <b>Arbeitszeitflexibilisierung</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q047 EB</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| 25.09.–26.09.14             | <b>»Immer für Dich da!« – Gestaltung und Bezahlung der Sonderformen von Arbeit</b><br><i>Seminar-Nr. 2014 Q048 EB</i> Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €                                  |



- 17.11.–19.11.14** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!** *Seminar-Nr. 2014 Q049 EB*  
Bonn  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 03.11.–04.11.14** **Auszeiten vom Job – Sabbaticals und andere Formen** *Seminar-Nr. 2014 Q050 EB*  
Bonn  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 09.12.–10.12.14** **Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD / TV-L** *Seminar-Nr. 2014 Q051 EB*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 15.12.14** **Psycho-Stress und Leistungsdruck im Job – arbeitsrechtliche Strategien und Notwendigkeiten**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2014 Q052 EB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 21.05.–22.05.14** **Mutterschutz, Elternzeit, familienfreundliche Arbeitsbedingungen im öffentlichen Dienst**  
Bonn  
*Seminar-Nr. 2014 Q053 EB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 25.06.–26.06.14** **Familienpflegezeitgesetz** *Seminar-Nr. 2014 Q054 EB*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## Besondere Zielgruppen

- 02.07.–03.07.14** **TV-BA – Tarifvertrag für die Bundesagentur für Arbeit** *Seminar-Nr. 2014 Q055 EB*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 23.09.–24.09.14** **Arbeitsrecht in Kliniken** *Seminar-Nr. 2014 Q056 EB*  
Köln  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## Besondere Veranstaltungsformen

### webinare

#### **webinar »Grundschulung im TVöD, TV-L, TV-H«**

4 Termine zum Tarifrecht

- 06.03.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr  
**10.03.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr  
**14.03.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr  
**18.03.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr

*Seminar-Nr. 2014 Q057 EB*

#### **webinar »Eingruppierungsrecht Bund«**

3 Termine zum Eingruppierungsrecht

- 06.05.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr  
**07.05.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr  
**09.05.2014** 9.00 bis 10.30 Uhr

*Seminar-Nr. 2014 Q061 EB*

- ◉ Nur als Gesamtpaket buchbar.
- ◉ Gesamtkosten 280 €

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.2 Arbeits- und Tarifrecht

#### Tarifrecht spezial – »Soccer n' law« (während der Fußball-Weltmeisterschaft)

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 28.06.–30.06.14<br>Königswinter | <b>»Ich habe fertig« – Altersversorgung im Öffentlichen Dienst</b> Seminar-Nr. 2014 Q064 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  |
| 28.06.–30.06.14<br>Königswinter | <b>»Wir müssen gewinnen, alles andere ist primär« – TVöD / TV-L Praktikertagung für Funktionsträger und Führungskräfte</b> Seminar-Nr. 2014 Q065 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €    |
| 28.06.–30.06.14<br>Königswinter | <b>Klausurtagung für Ihr Gremium (mit Ihren Themen, die wir für Sie aufbereiten)</b><br>Seminar-Nr. 2014 Q066 EB Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  |
| 30.06.–02.07.14<br>Königswinter | <b>»Kapstadt oder Königswinter – Hauptsache Urlaub(srecht)«</b> Seminar-Nr. 2014 Q067 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €   |
| 30.06.–02.07.14<br>Königswinter | <b>»Ein Drittel? Nee, ich will mindestens ein Viertel«<br/>Workshops zum Eingruppierungsrecht (getrennt nach TVöD / TV-L)</b> Seminar-Nr. 2014 Q068 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 € |
| 30.06.–02.07.14<br>Königswinter | <b>»Den Ball flach halten« – TVöD / TV-L Grundschulung</b> Seminar-Nr. 2014 Q069 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  |
| 30.06.–02.07.14<br>Königswinter | <b>»Die Sanitäter haben mir sofort eine Invasion gelegt«<br/>Krankheit und Entgeltfortzahlung im TVöD / TV-L / TV-H</b> Seminar-Nr. 2014 Q070 EB<br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €       |

## study and work buddies im TVöD / TV-L

- 1. Modul**  
**24.03.–26.03.14** **Den fachlichen Austausch auf kurzem Dienstweg organisieren und etablieren (TVöD / TV-L) – Präsenzseminar** Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  
 Königswinter
- 2. Modul**  
**12.06.14** **webinar** Preis 100 €
- 3. Modul**  
**23.10.–24.10.14** **Den fachlichen Austausch auf kurzem Dienstweg organisieren und etablieren (TVöD / TV-L) – Präsenzseminar** Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  
 Berlin

*Seminar-Nr. 2014 Q071 EB*

- Nur als Gesamtpaket buchbar.
- Teilnehmerpreis 970 €

## Seminare on demand – Weitere Informationen unter [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

- Termin auf Anfrage** **Personalgestellungs- und überleitungsverträge gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q074 EB*  
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- Termin auf Anfrage** **Recht anspruchsvoll – TVöD / TV-L für neue Führungskräfte** *Seminar-Nr. 2014 Q075 EB*  
 Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- Termin auf Anfrage** **Workshop Eingruppierungsrecht Bund** *Seminar-Nr. 2014 Q076 EB*  
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- Termin auf Anfrage** **Workshop Eingruppierungsrecht Bund** *Seminar-Nr.2014 Q077 EB*  
 München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €



## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.3 Datenschutz

#### Zertifizierte Fortbildung zur/zum Datenschutzbeauftragten

**1. Modul**  
**20. 10. – 22. 10. 14** **Zertifizierte Fortbildung zum/zur behördlichen DSB (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q078 MO*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €

**2. Modul**  
**10. 11. – 12. 11. 14** **Zertifizierte Fortbildung zum/zur behördlichen DSB (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q079 MO*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €

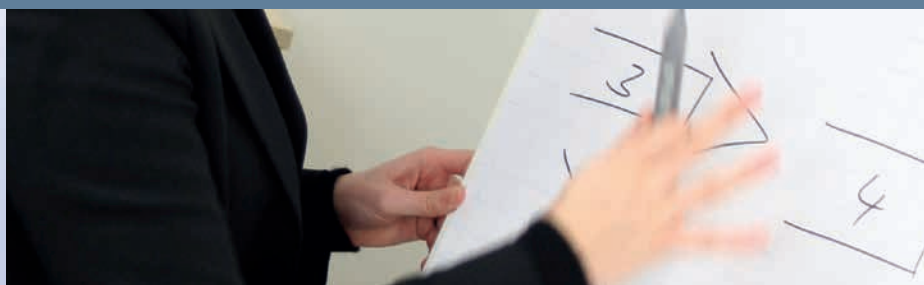
**3. Modul**  
**01. 12. – 02. 12. 14** **Zertifizierte Fortbildung zum/zur behördlichen DSB (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q080 MO*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

**Prüfung**  
**03. 12. 14** **Zertifizierte Fortbildung zum/zur behördlichen DSB (Land)** *Seminar-Nr. 2014 Q081 MO*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 250 €

- Module sind auch einzeln buchbar.
- Preis (inkl. Ü/VP) für alle Module inkl. Abschlusszertifikat: 2.250 €

## Weitere Themen

- 09.04.–10.04.14** **Grundlagen des Datenschutzes I** *Seminar-Nr. 2014 Q082 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 11.04.14** **Grundlagen des Datenschutzes II** *Seminar-Nr. 2014 Q083 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Tagesverpflegung) 320 €
- 03.11.–04.11.14** **Grundlagen des Datenschutzes I** *Seminar-Nr. 2014 Q084 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 05.11.14** **Grundlagen des Datenschutzes II** *Seminar-Nr. 2014 Q085 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Tagesverpflegung) 320 €
- 29.04.–30.04.14** **Informationsfreiheitsgesetz und Datenschutz** *Seminar-Nr. 2014 Q086 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 20.05.–21.05.14** **Beschäftigtendatenschutz** *Seminar-Nr. 2014 Q087 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 01.09.–02.09.14** **Datenschutz-Erfahrungsaustausch für Personalräte und behördliche Datenschutzbeauftragte**  
*Seminar-Nr. 2014 Q088 CV* Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 23.06.–24.06.14** **Datenschutz-Management** *Seminar-Nr. 2014 Q089 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 02.07.–04.07.14** **Persönlichkeitsschutz im Arbeitsrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q090 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 25.08.–26.08.14** **Was der Chef über seine Mitarbeiter nicht wissen darf ...** *Seminar-Nr.2014 Q091 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 17.11.–18.11.14** **Aktuelle Tendenzen im Datenschutz** *Seminar-Nr. 2014 Q092 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 11.12.–12.12.14** **Datenschutz im Betriebs-/Personalrat** *Seminar-Nr. 2014 Q093 CV*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €



## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.4 Rechtliche Spezialthemen

Alles, was »Recht« ist ...

- 12.05.–14.05.14** **Vergaberecht** *Seminar-Nr. 2014 Q094 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 13.10.–14.10.14** **Vergaberecht** *Seminar-Nr. 2014 Q095 MH*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 03.06.–04.06.14** **Vertragsrecht für Nichtjuristen** *Seminar-Nr. 2014 Q096 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 16.09.–17.09.14** **Erbrecht und Patientenverfügungen** *Seminar-Nr. 2014 Q097 MH*  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

Integrität, Compliance und Korruptionsprävention

- 19.02.–20.02.14** **Compliance im öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2014 Q098 AB*  
Düsseldorf Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 28.04.–30.04.14** **Korruptionsbekämpfung – von der Risikoanalyse zum Gefährdungsatlas** *Seminar-Nr. 2014 Q099 AB*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

**Inhalte**  
**Dr. Thomas Wurm**  
0228.81 93-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Maria Herkenhöner**  
0228.81 93-171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Angela Borromeister-Berger**  
030.40 81 65-45  
a.borromeister@  
dbbakademie.de

- 01.04. – 04.04. 14** **Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum / zur Integritätsmanager/-in**  
Berlin *Seminar-Nr. 2014 Q100 AB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 850 €
- 20.10. – 23.10. 14** **Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum / zur Integritätsmanager/-in**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q101 AB* Preis (inkl. Ü/VP) 1.000 €



## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.5 Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

#### Personalentwicklung

- 28.04.–29.04.14 Personalcontrolling – Personalbedarf ermitteln** *Seminar-Nr. 2014 Q102 CS*  
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 05.05.–06.05.14 Beschäftigungsfähigkeit erhalten – Demographischer Wandel in der Verwaltung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2014 Q103 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 27.05.–28.05.14 Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)** *Seminar-Nr. 2014 Q104 CS*  
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 10.09.–12.09.14 Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)** *Seminar-Nr. 2014 Q105 CS*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 04.06.–06.06.14 Eckpfeiler der Personalentwicklung: Anforderungsprofile und Kompetenzmodelle**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q106 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 02.07.–04.07.14 Erfolgreiches Personalmarketing und Recruiting in der öffentlichen Verwaltung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q107 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 30.09.–02.10.14 Personalauswahl – Aufwand lohnt sich** *Seminar-Nr. 2014 Q108 CS*  
 Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 06.10.–07.10.14 Beurteilung und Bewertung** *Seminar-Nr. 2014 Q109 CS*  
 Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**Inhalte**  
 Brigitte Bojanowsky  
 0228.8193-125  
 b.bojanowsky@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Carina Sturm  
 02244.882-263  
 c.sturm@  
 dbbakademie.de



- 02.12.–04.12.14** **Fehlzeitenmanagement** *Seminar-Nr. 2014 Q110 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 09.04.–11.04.14** **Fort- und Weiterbildung konzipieren** *Seminar-Nr. 2014 Q111 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 23.06.–24.06.14** **Bildungsmanagement – mit (neuen) Konzepten des Bildungscontrollings Nachhaltigkeit und Transparenz erreichen** *Seminar-Nr. 2014 Q112 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  
Berlin
- 27.10.–28.10.14** **Aufbauworkshop Bildungscontrolling** *Seminar-Nr. 2014 Q113 CS*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## Betriebliches/Behördliches Gesundheitsmanagement Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

### 1. Lehrgang

- 1. Modul**  
**04.02.–06.02.14** **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements** *Seminar-Nr. 2014 Q114 CS*  
Königswinter
- 2. Modul**  
**11.03.–13.03.14** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1** *Seminar-Nr. 2014 Q115 CS*  
Königswinter
- 3. Modul**  
**25.06.–27.06.14** **Erkennen von Problemen und Wege zur Hilfe und Prävention** *Seminar-Nr. 2014 Q116 CS*  
Königswinter
- 4. Modul**  
**23.09.–25.09.14** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2** *Seminar-Nr. 2014 Q117 CS*  
Königswinter



## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.5 Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

#### 2. Lehrgang

**1. Modul**  
18.03.–20.03.14 **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements** Seminar-Nr. 2014 Q118 CS  
Königswinter

**2. Modul**  
20.05.–22.05.14 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1** Seminar-Nr. 2014 Q119 CS  
Königswinter

**3. Modul**  
09.09.–11.09.14 **Erkennen von Problemen und Wege zur Hilfe und Prävention** Seminar-Nr. 2014 Q120 CS  
Königswinter

**4. Modul**  
09.12.–11.12.14 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2** Seminar-Nr. 2014 Q121 CS  
Königswinter

- Die Lehrgänge sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Preis pro Lehrgang (inkl. Ü/VP) 2.120 €



## Weitere Veranstaltungen im Bereich Behördliches / Betriebliches Gesundheitsmanagement

- 24.02.–26.02.14** **Umgang mit Suchtgefährdeten** *Seminar-Nr. 2014 Q122 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 05.05.–07.05.14** **Umgang mit Suchtgefährdeten – Aufbauworkshop** *Seminar-Nr. 2014 Q123 CS*  
Herrsching Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 01.04.–03.04.14** **Betriebliche/Behördliche Gesundheitsförderung –  
Maßnahmen zielgerichtet, erfolgreich und nachhaltig durchführen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q124 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 13.05.–15.05.14** **Vorbeugen statt heilen – Gesundheitsmanagement in der Personalentwicklung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q125 CS* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 19.02.14** **Burnout Prävention – Informationsveranstaltung für Führungskräfte/Personalverantwortliche**  
Berlin *Seminar-Nr. 2014 Q126 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 250 €
- 08.12.14** **Burnout Prävention – Informationsveranstaltung für Führungskräfte/Personalverantwortliche**  
Fulda *Seminar-Nr. 2014 Q127 CS* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 250 €
- 21.05.–23.05.14** **Burnout Prävention** *Seminar-Nr. 2014 Q128 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 24.06.–25.06.14** **Gesundheitsfördernde Führung** *Seminar-Nr. 2014 Q129 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 27.08.–28.08.14** **Gesundheitszirkel gründen und richtig einsetzen** *Seminar-Nr. 2014 Q130 CS*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 12.11.–14.11.14** **Psychische Belastungen am Arbeitsplatz – Wenn Stress krank macht** *Seminar-Nr. 2014 Q131 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 18.11.–20.11.14** **Dienstvereinbarung Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2014 Q132 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

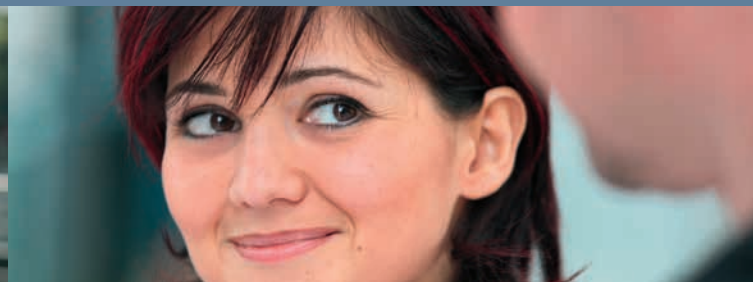


## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.5 Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

#### Persönliche Gesundheitsförderung

- |  |   |
|--|---|
| <b>26.05.–28.05.14</b><br>Königswinter | <b>Resilienz – Widerstandsfähig und flexibel mit belastenden Situationen umgehen</b><br><i>Seminar-Nr. 2014 Q133 CS</i> Preis (inkl. Ü/VP) 500 €                  |
| <b>04.06.–06.06.14</b><br>Königswinter | <b>Gesundheitsbewusst in der Lebensmitte</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q134 CS</i><br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  |
| <b>15.09.–17.09.14</b><br>Königswinter | <b>Gelassen und optimal leistungsfähig bleiben – Stimmiges Balancieren vielfältiger Anforderungen</b><br><i>Seminar-Nr. 2014 Q135 CS</i> Preis (inkl. Ü/VP) 500 € |
| <b>21.10.–23.10.14</b><br>Königswinter | <b>Gesund und fit bei der Büroarbeit</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q136 CS</i><br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €  |
| <b>03.11.–04.11.14</b><br>Berlin       | <b>Work-Life Balance</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q137 CS</i><br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €  |
| <b>18.11.–20.11.14</b><br>Königswinter | <b>Gedächtnis- und Konzentrationstraining</b> <i>Seminar-Nr. 2014 Q138 CS</i><br>Preis (inkl. Ü/VP) 500 €   |



## 03.6 Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung

### Kommunikation und Zusammenarbeit

- 23.06.–26.06.14** **Argumentieren macht stark – Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q139 MO*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 23.09.–26.09.14** **Argumentieren macht stark – Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q140 MO*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 02.04.–03.04.14** **Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q141 CS*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 28.04.–29.04.14** **Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q142 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 17.09.–18.09.14** **Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q143 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 01.12.–02.12.14** **Rhetorik Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 Q144 CS*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 07.04.–09.04.14** **Auftritt und Wirkung** *Seminar-Nr. 2014 Q145 CS*  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 24.06.–26.06.14** **Auftritt und Wirkung** *Seminar-Nr. 2014 Q146 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €

**Inhalte**  
**Wolfgang Libera**  
030.40.81.65-31  
w.libera@  
dbbakademie.de

**Inhalte**  
**Peter Reißer**  
03644.55.57.57  
p.reisser@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Margret Odijk**  
0228.81.93-136  
m.odijk@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Carina Sturm**  
02244.882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

- 30.09.–02.10.14** **Auftritt und Wirkung** *Seminar-Nr. 2014 Q147 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 06.10.–08.10.14** **Auftritt und Wirkung** *Seminar-Nr. 2014 Q148 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 06.05.–08.05.14** **Erfolgreich verhandeln** *Seminar-Nr. 2014 Q149 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 29.09.–01.10.14** **Erfolgreich verhandeln** *Seminar-Nr. 2014 Q150 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 31.03.–01.04.14** **Präzise Stimme im Beruf** *Seminar-Nr. 2014 Q151 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 11.11.–13.11.14** **Präzise Stimme im Beruf** *Seminar-Nr. 2014 Q152 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 26.05.–28.05.14** **Grundlagen der Mediation** *Seminar-Nr. 2014 Q153 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 22.09.–24.09.14** **Aufbaukurs Mediation (für Fortgeschrittene)** *Seminar-Nr. 2014 Q154 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 22.05.–23.05.14** **Kollegencoaching** *Seminar-Nr. 2014 Q155 CS*  
München  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 700 €
- 16.09.–17.09.14** **Kollegencoaching** *Seminar-Nr. 2014 Q156 CS*  
Köln  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 700 €
- 09.04.–11.04.14** **Mein Umgang mit Konflikten – Konfliktbewältigung** *Seminar-Nr. 2014 Q157 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 14.05.–16.05.14** **Moderation** *Seminar-Nr. 2014 Q158 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 19.05.–21.05.14** **Körpersprache** *Seminar-Nr. 2014 Q159 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 750 €

## 03.6 Kommunikation, Zusammenarbeit und Kundenorientierung

- 23.06.–25.06.14** **Schutz vor Mobbing** *Seminar-Nr. 2014 Q160 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 27.10.–28.10.14** **Wie ein Fels in der Brandung: Mehr Selbstbehauptung und Stärke** *Seminar-Nr. 2014 Q161 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 03.11.–05.11.14** **Umdenken fördern – Wege zur dauerhaften Selbstmotivation** *Seminar-Nr. 2014 Q162 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 13.11.–14.11.14** **Interkulturelle Kompetenz** *Seminar-Nr. 2014 Q163 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 10.12.–12.12.14** **Zeit- und Selbstmanagement** *Seminar-Nr. 2014 Q164 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 30.08.–05.09.14** **Teamführung erleben – Seminar auf See** *Seminar-Nr. 2014 Q165 PR*  
Rügen Preis (inkl. Ü/VP) 1.295 €

### Kundenorientierung

- 26.03.–28.03.14** **Beschwerdesituationen aktiv gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q166 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 16.09.–18.09.14** **Beschwerdesituationen aktiv gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q167 CS*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €



## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.7 Arbeitsorganisation und -techniken

- 17.03.–18.03.14** **Textwerkstatt Grundlagen – Das Geheimnis guter Schreibe** *Seminar-Nr. 2014 Q169 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 01.04.14** **Leichte Sprache und sprachliche Barrierefreiheit** *Seminar-Nr. 2014 Q170 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 01.07.–03.07.14** **Verständliches Schreiben** *Seminar-Nr. 2014 Q172 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 15.09.14** **»E-Mail für Dich« – Umgang mit der elektronischen Post** *Seminar-Nr. 2014 Q175 CS*  
Köln  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 29.09.–01.10.14** **Schreiben für das Internet** *Seminar-Nr. 2014 Q171 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 30.09.–02.10.14** **Schneller lesen: Zeit sparen – mehr behalten!** *Seminar-Nr. 2014 Q168 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 30.10.14** **Leicht gemacht – Protokollführung in der Praxis** *Seminar-Nr. 2014 Q176 CS*  
Köln  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €
- 03.12.–05.12.14** **Reden schreiben** *Seminar-Nr. 2014 Q173 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 08.12.–10.12.14** **Schreiben für die Presse** *Seminar-Nr. 2014 Q174 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**Inhalte**  
Dr. Ben Grewing  
02244. 882-202  
b.grewing@  
dbbakademie.de

**Inhalte**  
Petra Jakschies-Groß  
0228. 81 93-116  
p.jakschiesgross@  
dbbakademie.de

**Inhalte**  
Peter Reißer  
03644. 55 57 57  
p.reisser@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de



## 03.8 Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- 07.05.–09.05.14** **Aufgabenkritik – Analyse von Prozessen und deren Optimierung – quantitative Personalbedarfsplanung** *Seminar-Nr. 2014 Q177 AB*  
 Berlin  
 Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 12.05.–15.05.14** **Controlling kompakt – Aufbau eines kennzahlenbasierten Steuerungssystem in Verwaltungen**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2014 Q178 AB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 740 €
- 03.06.–06.06.14** **Projektmanagement kompakt – Planung, Durchführung und Steuerung von Projekten**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2014 Q179 AB* Preis (inkl. Ü/VP) 1.000 €
- 08.09.–10.09.14** **Changemanagement – Unterwegs zu neuen Ufern** *Seminar-Nr. 2014 Q180 AB*  
 Berlin  
 Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 13.10.–15.10.14** **Kosten – Nutzen – Analysen von Zuwendungsmaßnahmen und Förderprogrammen**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2014 Q181 AB* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 22.10.–23.10.14** **Kennzahlen-Cockpit – der Weg zu einem praktikablen Kennzahlensystem** *Seminar-Nr. 2014 Q269 AB*  
 Berlin  
 Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg

### 03.9 Internet, Social Media und IT

- 10.02.–11.02.14** **Facebook richtig kennen und sicher nutzen –**  
Königswinter **Einsteigerseminar für die Nutzung in Gewerkschaft und Dienststelle**  
*Seminar-Nr. 2014 Q182 DF* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 12.02.14** **Rechtssicher mit Facebook, Twitter & Co.** *Seminar-Nr. 2014 Q183 DF*  
Königswinter Preis (inkl. Tagesverpflegung) 250 €
- 15.05.14** **Rechtssicher mit Facebook, Twitter & Co.** *Seminar-Nr. 2014 Q185 DF*  
Königswinter Preis (inkl. Tagesverpflegung) 250 €
- 13.05.–14.05.14** **Gewerkschaftsarbeit mit Social Media –**  
Königswinter **Grundlagen der Kommunikation und Netzwerkbildung im Internet**  
*Seminar-Nr. 2014 Q184 DF* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 24.06.–25.06.14** **Blogs – Kampagnen, Streiks und Marketing mit Weblogs aktivieren und begleiten**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q186 DF* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 09.09.–10.09.14** **Social Media PR: Presse- und Öffentlichkeitsarbeit im Internet – Grundlagen, Einsatz, Strategien**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q187 DF* Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 27.10.–28.10.14** **Facebook für Fortgeschrittene –**  
Köln **Einführung, Umsetzung und Strategien in Verwaltung und Unternehmen**  
*Seminar-Nr. 2014 Q188 DF* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 29.10.14** **Internet-Recht für Fortgeschrittene** *Seminar-Nr. 2014 Q189 DF*  
Köln Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €

**Inhalte**  
Oliver Welte  
02244. 882-270  
o.welte@  
dbbakademie.de

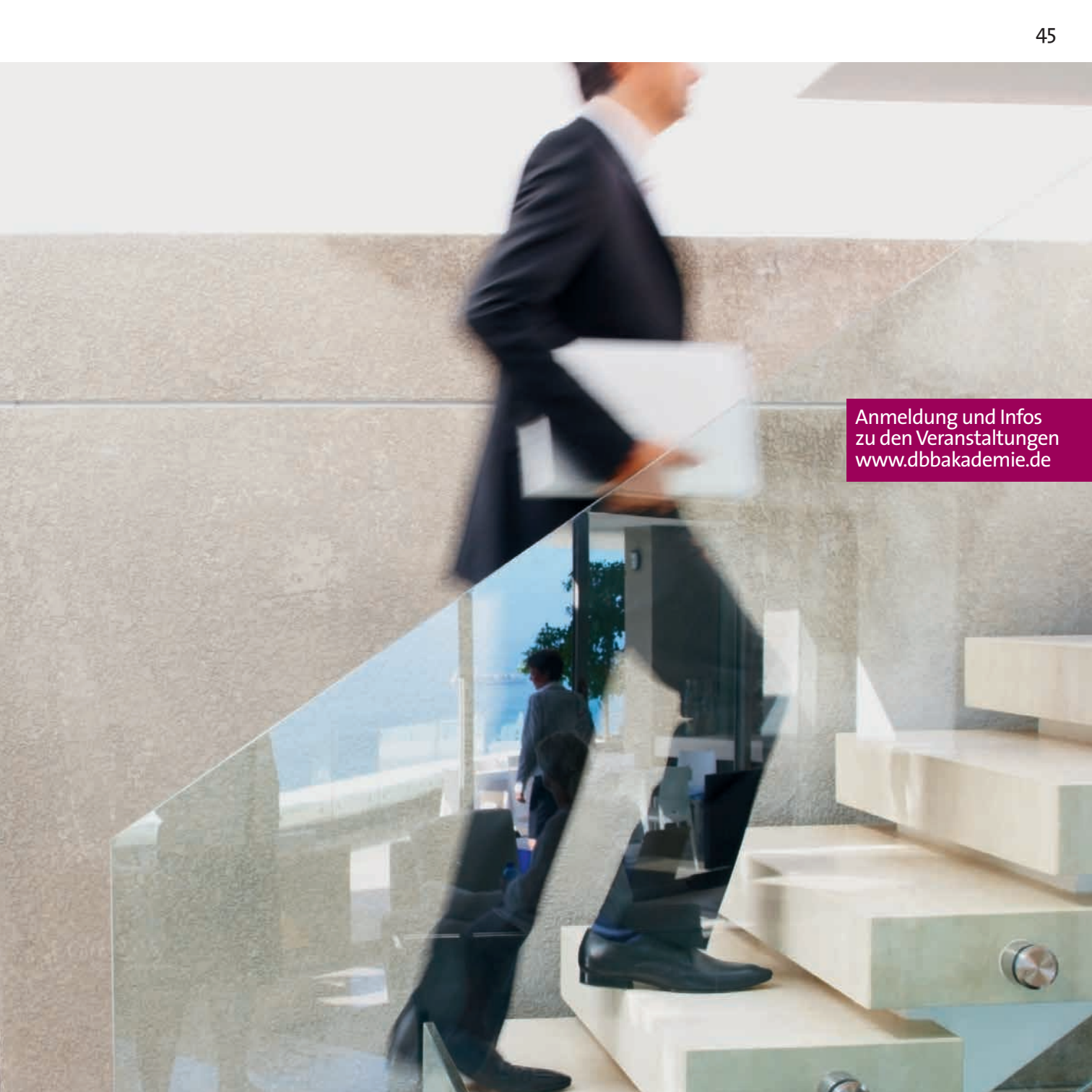
**Organisation**  
Daniela Fischer  
0228. 81 93-133  
d.fischer@  
dbbakademie.de

## 03.9 Internet, Social Media und IT

- 05.11.–06.11.14** **Wikipedia als Arbeitsinstrument:  
Kommunikation und Wissensmanagement mit Wikis (Einführung)**  
Köln *Seminar-Nr. 2014 Q190 DF* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 26.11.–27.11.14** **Stadtmarketing 2.0 –  
Grundlagen Social Media Marketing für Kommunen und öffentliche Einrichtungen**  
Köln *Seminar-Nr. 2014 Q191 DF* Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse**
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikationskurse

Wir bieten folgende berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse an:

### Datenschutz

Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten/  
zur Datenschutzbeauftragten (Land)

**Modul 1**  
20.10.–22.10.14 Seminar-Nr. 2014 Q078 CV 750 € (incl. Ü/VP)

**Modul 2**  
10.11.–12.11.14 Seminar-Nr. 2014 Q079 CV 750 € (incl. Ü/VP)

**Modul 3**  
01.12.–02.12.14 Seminar-Nr. 2014 Q080 CV 500 € (incl. Ü/VP)

**Prüfung**  
03.12.14 Seminar-Nr. 2014 Q081 CV 250 € (incl. Ü/VP)

- Module auch einzeln buchbar
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für die gesamte Fortbildung: 2.250 € (inkl. Ü/VP)
- Veranstaltungsort: dbb forum siebengebirge, Königswinter-Thomasberg

#### Zertifizierte Fortbildung zum/zur Datenschutzbeauftragte(n)

Inhalte / Organisation  
Dr. Dieter Haschke  
0228.81 93-126  
d.haschke@  
dbbakademie.de

## Korruptionsprävention

### Korruptionsbekämpfung Teil I und II –

### TÜV Zertifikatskurs zum Integritätsmanager / zur Integritätsmanagerin

Zwei Angebote à vier Unterrichtstage

#### Kurs 1

**01.04. – 04.04.14** **Veranstaltungsort: Berlin** *Seminar-Nr. 2014 Q100 AB*  
850 € (inkl. Tagesverpflegung)

#### Kurs 2

**20.10. – 23.10.14** **Veranstaltungsort: dbb forum siebengebirge, Königswinter-Thomasberg** *Seminar-Nr. 2014 Q101 AB*  
1.000 € (incl. Ü/VP)

- o Abschluss mit TÜV-Zertifizierung

## Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement

### Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

Zwei Lehrgänge (je vier Module à zwei Unterrichtstage)

#### Lehrgang 1

##### Modul 1

**04.02. – 06.02.14** **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements** *Seminar-Nr. 2014 Q114 CS*

##### Modul 2

**11.03. – 13.03.14** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1** *Seminar-Nr. 2014 Q115 CS*

##### Modul 3

**25.06. - 27.06.14** **Erkennen von Problemen und Wege zur Hilfe und Prävention** *Seminar-Nr. 2014 Q116 CS*

##### Modul 4

**23.09. – 25.09.14** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2** *Seminar-Nr. 2014 Q117 CS*

#### TÜV Zertifikatskurs zum/zur Integritätsmanager/-in

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
0228. 81 93-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Angela Borrmeister-Berger  
030. 40 81 65-45  
a.borrmeister@  
dbbakademie.de

#### Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

**Inhalte**  
Brigitte Bojanowsky  
0228. 81 93-125  
b.bojanowsky@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de

## Lehrgang 2

- Modul 1**  
 18.03.–20.03.14 **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements** *Seminar-Nr. 2014 Q118 CS*
- Modul 2**  
 20.05.–22.05.14 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1** *Seminar-Nr. 2014 Q119 CS*
- Modul 3**  
 09.09.–11.09.14 **Erkennen von Problemen und Wege zur Hilfe und Prävention** *Seminar-Nr. 2014 Q120 CS*
- Modul 4**  
 09.12.–11.12.14 **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2** *Seminar-Nr. 2014 Q121 CS*

- Nur als Gesamtpaket buchbar
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis je Lehrgang: 2.120 € (inkl. Ü/VP)
- Veranstaltungsort: dbb forum siebengebirge, Königswinter-Thomasberg

## Führung

### Praxislehrgang Changemanagement »Systemisch in Führung gehen«

3 Module à 2 Tage (insgesamt 6 Seminartage) verteilt auf jeweils 2 Tage

- Modul 1**  
 09.10.–10.10.14 **Analyse – Systeme und Ansätze** *Seminar-Nr. 2014 Q256 CS*
- Modul 2**  
 11.12.–12.12.14 **Planung – Organisationskultur und Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 Q257 CS*
- Modul 3**  
 16.02.–17.02.15 **Umsetzung – Agiles Projektmanagement** *(noch keine Seminarnummer, da 2015)*

- Nur als Gesamtpaket buchbar
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis: 2.300 € (ohne Ü)
- Veranstaltungsort: Ramada Plaza Hotel in Berlin-Wilmersdorf

#### Praxislehrgang Changemanagement »Systemisch in Führung gehen«

**Inhalte**  
 Wolfgang Libera  
 030.40 81 65-31  
 w.libera@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Carina Sturm  
 02244. 882-263  
 c.sturm@  
 dbbakademie.de



## Ausbildung zum Berufspädagoge/in

(Kooperation IHK und dbb akademie)

Die professionelle Ausgestaltung des Bereiches der beruflichen Aus- und Weiterbildung wird für viele Unternehmen immer wichtiger. Berufspädagogen entwickeln neue Bildungskonzepte und Methoden. Sie planen und organisieren betriebliche Aus- und Weiterbildungsprozesse, ermitteln benötigte Qualifikationen, integrieren diese in den Lernprozess, regen zum Lernen an und stehen den Lernenden während des Bildungsprozesses zur Seite.

### Inhalte

#### Kernprozesse der beruflichen Bildung

- ▷ Lernprozesse und Lernbegleitung
- ▷ Planungsprozesse
- ▷ Managementprozesse

#### Berufspädagogisches Handeln in Bereichen der beruflichen Bildung

- ▷ Berufsausbildung
- ▷ Weiterbildung
- ▷ Personalentwicklung und -beratung

#### Spezielle berufspädagogische Funktionen

- ▷ Lehrende Funktionen
- ▷ Entwickelnde und planende Funktionen
- ▷ Management- und Führungsfunktionen
- ▷ Beratende Funktionen
- ▷ Prüfende und zertifizierende Funktionen

(640 Unterrichtsstunden über zwei Jahre)

#### Ausbildung zum Berufspädagogen/Berufspädagogin

Inhalte  
Dr. Ben Grewing  
0 22 44. 882-202  
b.grewing@  
dbbakademie.de

- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen**
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen

### **Arbeitstagung dbb Bildungsplaner/-innen**

Die Mitgliedsgewerkschaften werden über Thema, Ort, Datum der Veranstaltung schriftlich von der dbb akademie informiert.

Weitere Informationen unter [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

**06.05. – 07.05.14** **15. Kongress neueVerwaltung Leipzig** Seminar-Nr. 2014 S072 MH  
Leipzig

Informationen zum Kongress unter [www.neueVerwaltung.de](http://www.neueVerwaltung.de)



**Das 8. Controllerforum Public Sector** ist integriert in den 15. Kongress *neueVerwaltung*.

**09.09.14** **Arbeitstagung: Personalentwicklung und Fortbildungskonzepte** Seminar-Nr. 2014 Q192 CS  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 250 €



## Arbeitstagungen / Kongress *neueVerwaltung*

**Leitung**  
**Anke Weigend**  
 0228. 81 93-120  
 a.weigend@  
 dbbakademie.de

### 15. Kongress *neueVerwaltung*/Controllerforum

**Leitung (Kongressleitung)**  
**Anke Weigend**  
 0228. 81 93-120  
 a. weigend@  
 dbbakademie.de

**Inhalte**  
**Dr. Volker Franke**  
 0228. 81 93-117  
 v.franke@  
 dbbakademie.de

**Inhalte (Controllerforum)**  
**Dr. Michael Rannacher**  
 030. 40 81 65-02  
 m.rannacher@  
 dbbakademie.de

**Fachausstellung**  
**Mario Mennemann**  
 0228. 81 93-160  
 m.mennemann@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
**Daniela Fischer**  
 0228. 81 93-133  
 d.fischer@  
 dbbakademie.de

**Teilnehmerverwaltung**  
**Maria Herkenhöner**  
 0228. 81 93-171  
 m.herkenhoener@  
 dbbakademie.de

### Arbeitstagung: Personalentwicklung und Fortbildungskonzepte


**Inhalte**  
**Brigitte Bojanowsky**  
 0228. 81 93-125  
 b.bojanowsky@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
**Carina Sturm**  
 02244. 882-263  
 c.sturm@  
 dbbakademie.de

### Arbeitstagung Bildungsplaner/-innen

**Ansprechpartner**  
**Oliver Welte**  
 02244. 882-270  
 o.welte@  
 dbbakademie.de

- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote**
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## o6.o Besondere Angebote

Hier finden Sie Angebote und Formate, auf die wir besonders hinweisen möchten.  
Weitere ausführliche Informationen finden Sie auf unserer Website [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

### Von kurz bis lang – Besondere Veranstaltungsformen

#### Für den schnellen Input

**webinar »Grundschulung im TVöD, TV-L, TV-H«**  
**webinar »Eingruppierungsrecht Bund«**

Sie haben keine Möglichkeit, ein Präsenzseminar zu besuchen?

Dann lernen Sie das Tarifrecht bzw. das Eingruppierungsrecht in einem webinar kennen. Grundlegend, intensiv und praxisnah, von Ihrem Arbeitsplatz aus – fast so, als wären Sie zu den Seminaren angereist.

<b>4 Termine »Grundschulung im TVöD, TV-L, TV-H«</b>	<b>06.03.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
	<b>10.03.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
	<b>14.03.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
	<b>18.03.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
<b>3 Termine zum »Eingruppierungsrecht«</b>	<b>06.05.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
	<b>07.05.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr
	<b>09.05.2014</b>	9.00 bis 10.30 Uhr

- Nur als Gesamtpaket buchbar.
- Gesamtkosten 280 €

Weitere Termine (für dieses und andere webinare) finden Sie auf unserer Website [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

Weitere Veranstaltungen im Bereich **Arbeits- und Tarifrecht** finden Sie ab Seite 21ff.

#### webinar

**Inhalte**  
**Dr. Thomas Wurm**  
0228.8193-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Elke Bamberg**  
02244.882-201  
e.bamberg@  
dbbakademie.de



## Berufsbegleitend: Lehrgänge / Zertifikatskurse

Wir bieten folgende berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse an:

### Datenschutz

Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten / zur Datenschutzbeauftragten (Land)

Detaillierte Informationen zu dieser Fortbildung finden Sie auf Seite 46. **(Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse).**

Weitere Veranstaltungen zum **Datenschutz** finden Sie auf Seite 29.

### Korruptionsprävention

Korruptionsbekämpfung Teil I und II – TÜV Zertifikatskurs zum Integritätsmanager / zur Integritätsmanagerin

Detaillierte Informationen zu dieser Fortbildung finden Sie ab Seite 47. **(Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse).**

Weitere Veranstaltungen zur **Korruptionsbekämpfung / Vergaberecht** finden Sie auf Seite 30.

### Gesundheitsmanagement

Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement  
Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

Detaillierte Informationen zu dieser Fortbildung finden Sie ab Seite 47f. **(Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse).**

Weitere Veranstaltungen zum **Gesundheitsmanagement** finden Sie ab Seite 35f.

#### Datenschutz

Inhalte / Organisation  
Dr. Dieter Haschke  
0228. 81 93-126  
d.haschke@  
dbbakademie.de

#### Korruptionsbekämpfung

Inhalte  
Dr. Thomas Wurm  
0228. 81 93-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

#### Gesundheitsmanagement

Inhalte  
Brigitte Bojanowsky  
0228. 81 93-125  
b.bojanowsky@  
dbbakademie.de

Organisation  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de

## o6.o Besondere Angebote

### Praxislehrgang Changemanagement

»Systemisch in Führung gehen«

Detaillierte Informationen zu dieser Fortbildung finden Sie auf Seite 72.  
(Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse).

Weitere Veranstaltungen für **Fach- und Führungskräfte** finden Sie auf Seite 72 f.

### Ausbildung zum Berufspädagoge/in

(Kooperation IHK und dbb akademie)

Detaillierte Informationen zu dieser Fortbildung finden Sie auf Seite 49.  
(Berufsbegleitende Lehrgänge / Zertifikatskurse).

Öfter mal was Neues ...

### Seminare on demand – Sie bestimmen Ihren Bedarf

Melden Sie Ihr Interesse an folgenden Veranstaltungen am angegebenen Ort an!  
Sobald die Soll-Teilnehmerzahl erreicht ist, werden wir eine Umfrage zur Terminierung vornehmen.  
Erst dann erfolgt die verbindliche Anmeldung.

<b>Personalgestellungs- und überleitungsverträge gestalten</b>	(2 Tage)	in Bonn
<b>Recht anspruchsvoll – TVöD / TV-L für neue Führungskräfte</b>	(3 Tage)	in Bonn
<b>Workshop »Eingruppierungsrecht Bund«</b>	(2 Tage)	in Berlin
<b>Workshop »Eingruppierungsrecht Bund«</b>	(2 Tage)	in München

#### Praxislehrgang Changemanagement

**Inhalte**  
Wolfgang Libera  
030. 40 81 65-31  
w.libera@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de

#### Berufspädagoge

**Ansprechpartner**  
Dr. Ben Grewing  
02244. 882-202  
b.grewing@  
dbbakademie.de

#### Besondere Veranstaltungsformate »Tarifrecht«

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
0228. 81 93-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Elke Bamberg  
02244. 882-201  
t.wurm@  
dbbakademie.de

## study buddies im TVöD / TV-L

Sind Sie neu im Personalbereich oder Personalrat/Betriebsrat? Oder haben Sie vielleicht auch als erfahrener Praktiker Bedarf an gelegentlichem fachlichen Austausch? Dann sind Sie richtig in unserem study buddy-Programm: Wir organisieren eine Lern- und Umsetzungspartnerschaft, vermitteln Ihnen einen passenden Lern- und Ansprechpartner und begleiten Sie fachlich auf Ihrem Weg durch den Tarifdschungel.

**Präsenzseminar** **Modul 1**  
**24. 03. – 26. 03. 14** **study and work buddies – den fachlichen Austausch auf kurzem Dienstweg organisieren**  
 Königswinter **und etablieren (TVöD / TV-L)**

**12. 06. 14** **Modul 2**  
**9.00 – 10.30 Uhr** **webinar: study and work buddies**

**23. 10. – 24. 10. 14** **Modul 3**  
 Berlin **study and work buddies – den fachlichen Austausch auf kurzem Dienstweg organisieren**  
**und etablieren (TVöD / TV-L)**

*Seminar-Nr. 2014 Q071 EB*

## Tarifrecht spezial – Soccer n’law

(Veranstaltungen während der Fußball-Weltmeisterschaft)

Können Sie zu Hause bei Toren nicht hemmungslos aus der Haut fahren? Dann achten Sie (entweder als Einzelteilnehmer oder als ganzes Gremium) besonders auf unsere Seminare, die in der Zeit vom **28. 6. – 2. 7. 2014 in Königswinter** stattfinden. Nach den Veranstaltungen fachsimpeln wir, gucken Fernsehen, schießen selber auf die Torwand und jubeln oder ärgern uns gemeinsam ...

**28. 06. – 30. 06. 14** **»Ich habe fertig« – Altersversorgung im Öffentlichen Dienst** *Seminar-Nr. 2014 Q064 EB*

**28. 06. – 30. 06. 14** **»Wir müssen gewinnen, alles andere ist primär« –**  
**TVöD / TV-L Praktikertagung für Funktionsträger und Führungskräfte** *Seminar-Nr. 2014 Q065 EB*

**28. 06. – 30. 06. 14** **Klausurtagung für Ihr Gremium** (mit Ihren Themen, die wir für Sie aufbereiten)  
*Seminar-Nr. 2014 Q066 EB*

**30. 06. – 02. 07. 14** **»Kapstadt oder Königswinter – Hauptsache Urlaub(srecht)«** *Seminar-Nr. 2014 Q067 EB*



## o6.o Besondere Angebote

30.06.–02.07.14 »Ein Drittel? Nee, ich will mindestens ein Viertel« –  
Workshops zum Eingruppierungsrecht (getrennt nach TVöD / TV-L) Seminar-Nr. 2014 Q068 EB

30.06.–02.07.14 »Den Ball flach halten« – TVöD / TV-L Grundsicherung Seminar-Nr. 2014 Q069 EB

30.06.–02.07.14 »Die Sanitäter haben mir sofort eine Invasion gelegt« –  
Krankheit und Entgeltfortzahlung im TVöD / TV-L / TV-H Seminar-Nr. 2014 Q070 EB

- Tagungsort: dbb forum siebengebirge, Königswinter

Weitere Veranstaltungen zum **Arbeits- und Tarifrecht** finden Sie ab Seite 21.

### Studium und dbb akademie

#### Zusammenarbeit mit der Steinbeis-Hochschule – Studiengang »Personalmanagement«

Grundsätzlich besteht die Möglichkeit, Seminare der dbb akademie auf die folgenden Studiengänge anzurechnen:

##### **Bachelor of Arts – Public Management**

Kommunales Finanzmanagement, Prüfung und Controlling

##### **Bachelor of Arts – Public Management**

Personalmanagement in Behörden und Einrichtungen

##### **Master of Arts – Public Management**

Leadership Public Governance

##### **Master of Arts – Angewandtes Bildungs- und Sozialmanagement**

Integrative Lerntherapie

##### **Managementseminar für Entscheider in öffentlichen Verwaltungen**

#### Studium und dbb akademie

Ansprechpartner

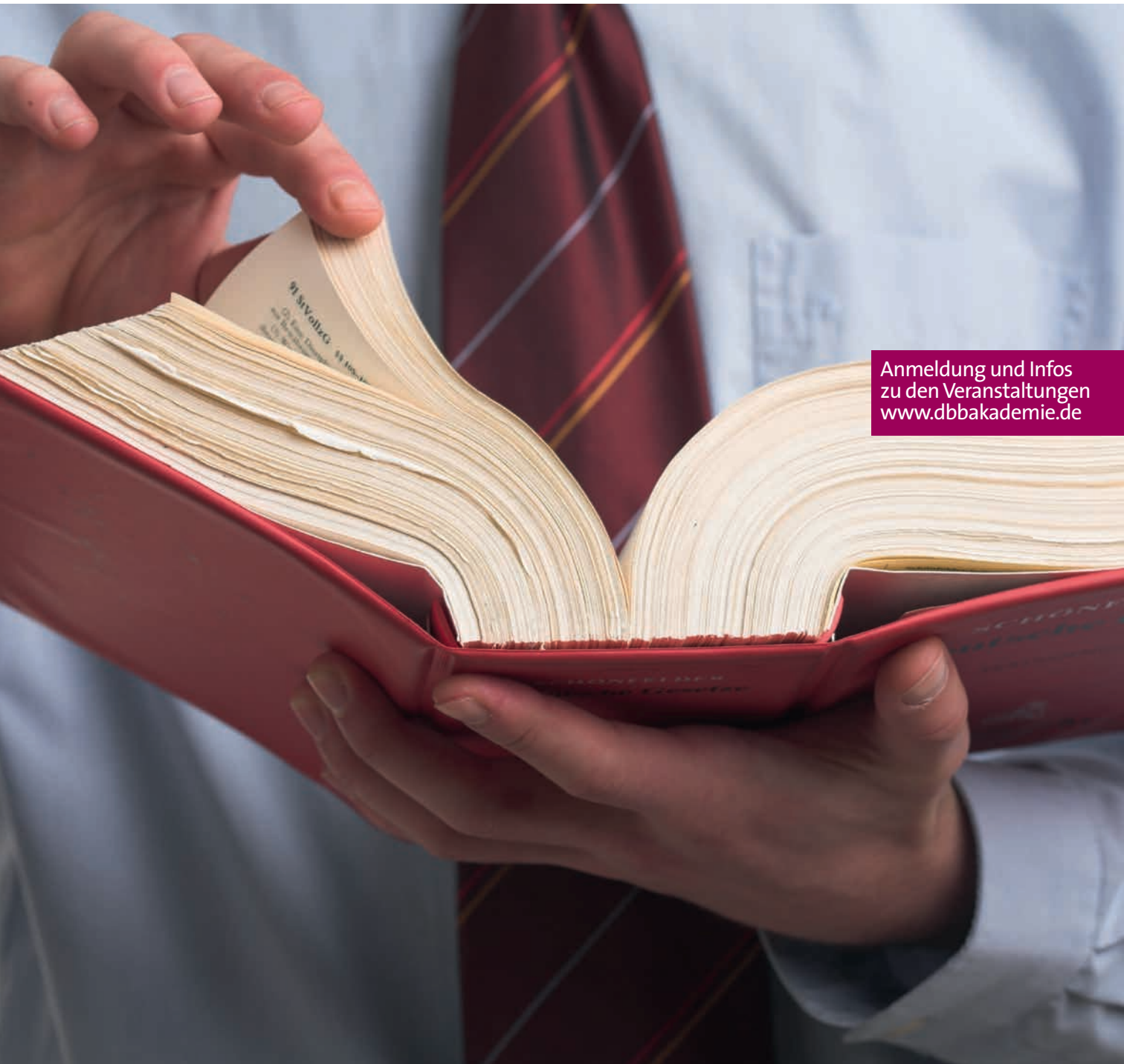
Hans-Joachim Rieger

02244. 882-203

h.rieger@dbbakademie.de



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte**
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 07.0 Personal- und Betriebsräte

### 07.1 Betriebsverfassungsrecht

#### Wahlvorbereitung

- |                     |  |
|---------------------|--|
| 28.01.14<br>Bonn    | <b>Wahlvorstandsschulung – Betriebsratswahlen erfolgreich durchführen</b> Seminar-Nr. 2014 Q193 MH<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 € |
| 17.02.14<br>Berlin  | <b>Wahlvorstandsschulung – Betriebsratswahlen erfolgreich durchführen</b> Seminar-Nr. 2014 Q194 MH<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 € |
| 10.03.14<br>München | <b>Wahlvorstandsschulung – Betriebsratswahlen erfolgreich durchführen</b> Seminar-Nr. 2014 Q195 MH<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 € |

#### Crashkurs BetrVG

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 16.06.–18.06.14<br>Köln | <b>Sofort einsatzfähig – 3-Tages-Crashkurs für neue Betriebsrats-Mitglieder</b> Seminar-Nr.2014 Q196 MH<br>Preis (inkl. Tagesverpflegung) 480 € |
|-------------------------|---|

#### Intensivkurse

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 25.08.–29.08.14<br>Bad Aibling | <b>Wochen-Crashkurs Betriebsverfassungsrecht kompakt</b> Seminar-Nr. 2014 Q197 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 € |
| 22.09.–26.09.14<br>Chemnitz    | <b>Wochen-Crashkurs Betriebsverfassungsrecht kompakt</b> Seminar-Nr. 2014 Q198 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 € |

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
0228.81 83-145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Maria Herkenhöner  
0228.81 93-171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de



**24. 11. – 28. 11. 14** **Wochen-Crashkurs Betriebsverfassungsrecht kompakt** Seminar-Nr. 2014 Q199 MH  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 1.250 €

## Grundschulungen

**09. 09. – 10. 09. 14** **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2014 Q200 MH  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**29. 09. – 30. 09. 14** **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2014 Q201 MH  
München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**21. 10. – 22. 10. 14** **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht** Seminar-Nr. 2014 Q202 MH  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**27. 10. – 28. 10. 14** **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte** Seminar-Nr. 2014 Q203 MH  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**17. 11. – 18. 11. 14** **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte** Seminar-Nr. 2014 Q204 MH  
München Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**09. 12. – 10. 12. 14** **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte** Seminar-Nr. 2014 Q205 MH  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## Kurz und knackig

**12. 11. 14** **Schwerpunkt-Seminar: Beteiligung in personellen Angelegenheiten** Seminar-Nr. 2014 Q206 MH  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €

**04. 12. 14** **Schwerpunkt-Seminar: Beteiligung in personellen Angelegenheiten** Seminar-Nr. 2014 Q207 MH  
Stuttgart Preis (inkl. Tagesverpflegung) 185 €

## Auch das noch!

**11. 12. – 13. 12. 14** **Betriebsverfassungsrecht 3 (wirtschaftliche Angelegenheiten)** Seminar-Nr. 2014 Q208 MH  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

**17. 09. – 19. 09. 14** **Arbeitsrechtliche Grundlagen für Betriebsräte** Seminar-Nr. 2014 Q209 MH  
Bonn Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

## webinare

**20. 08. – 22. 08. 14** **webinar zum BetrVG – das Wichtigste in Kürze** Seminar-Nr. 2014 Q210 MH  
Preis 350 €

**09. 12. – 11. 12. 14** **webinar zum BetrVG – das Wichtigste in Kürze** Seminar-Nr. 2014 Q211 MH  
Preis 350 €

## 07.0 Personal- und Betriebsräte

### 07.2 Personalvertretungsrecht

- 10.03.–14.03.14** **Grundschulung Personalvertretungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q212 MH*  
Gelsenkirchen Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 31.03.–04.04.14** **Grundschulung Personalvertretungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q213 MH*  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 23.06.–27.06.14** **Grundschulung Personalvertretungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q214 MH*  
Gelsenkirchen Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 13.10.–17.10.14** **Grundschulung Personalvertretungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 Q215 MH*  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 17.03.–20.03.14** **Beteiligungsrechte als Personalrat rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Gelsenkirchen *Seminar-Nr. 2014 Q216 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 07.04.–10.04.14** **Beteiligungsrechte als Personalrat rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2014 Q217 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 23.06.–26.06.14** **Beteiligungsrechte als Personalrat rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Chemnitz *Seminar-Nr. 2014 Q218 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 17.11.–20.11.14** **Beteiligungsrechte als Personalrat rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Gelsenkirchen *Seminar-Nr. 2014 Q219 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 18.03.–21.03.14** **Arbeitsrechtliche Beteiligung der §§ 75 und 79 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 Q220 MH*  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €

**Inhalte**  
**Helmuth Wolf**  
030.40 81 65-30  
h.wolf@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
**Maria Herkenhöner**  
0228.81 93-171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de

- 05.05.–08.05.14** **Arbeitsrechtliche Beteiligung der §§ 75 und 79 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 Q221 MH*  
Gelsenkirchen Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 08.09.–11.09.14** **Arbeitsrechtliche Beteiligung der §§ 75 und 79 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 Q222 MH*  
Chemnitz Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 06.05.–08.05.14** **Beteiligungsrechte und Handlungsspielräume bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen**  
Berlin *Seminar-Nr. 2014 Q223 MH* Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 05.05.–08.05.14** **Dienstrechtliche Beteiligung – Angelegenheiten der Beamten** *Seminar-Nr. 2014 Q224 MH*  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 25.08.–28.08.14** **Dienstrechtliche Beteiligung – Angelegenheiten der Beamten** *Seminar-Nr. 2014 Q225 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 17.03.–19.03.14** **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q226 MH*  
Chemnitz Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 23.06.–26.06.14** **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q227 MH*  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 30.06.–02.07.14** **Personalratsarbeit zielorientiert und effektiv gestalten** *Seminar-Nr. 2014 Q228 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 05.03.–07.03.14** **Dienstvereinbarungen in der Praxis** *Seminar-Nr. 2014 Q229 MH*  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 480 €



## 07.0 Personal- und Betriebsräte

### 07.2 Personalvertretungsrecht

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 22.09.–24.09.14<br>Chemnitz      | <b>Dienstvereinbarungen in der Praxis</b> Seminar-Nr. 2014 Q230 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €  |
| 13.05.–15.05.14<br>Berlin        | <b>Dienstvereinbarung Führung und Gesundheit</b> Seminar-Nr. 2014 Q231 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €                                       |
| 22.09.–24.09.14<br>Berlin        | <b>Dienstvereinbarung Führung und Gesundheit</b> Seminar-Nr. 2014 Q232 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €                                       |
| 24.03.–25.03.14<br>Berlin        | <b>Der Gesamtpersonalrat – Stellung, Aufgaben und Zuständigkeiten</b> Seminar-Nr. 2014 Q233 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 320 €                  |
| 12.05.–14.05.14<br>Königswinter  | <b>Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit</b> Seminar-Nr. 2014 Q234 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €   |
| 20.10.–22.10.14<br>Gelsenkirchen | <b>Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit</b> Seminar-Nr. 2014 Q235 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €   |
| 10.11.–12.11.14<br>Chemnitz      | <b>Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit</b> Seminar-Nr. 2014 Q236 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €   |
| 25.03.–27.03.14<br>Berlin        | <b>Die Personalversammlung – strategische Vorbereitung, rechtssichere Durchführung</b><br>Seminar-Nr. 2014 Q237 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 € |
| 22.10.–24.10.14<br>Gelsenkirchen | <b>Die Personalversammlung – strategische Vorbereitung, rechtssichere Durchführung</b><br>Seminar-Nr. 2014 Q238 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 € |
| 08.04.–10.04.14<br>Berlin        | <b>Monatsgespräch und Personalversammlung als Instrumente stetiger Kommunikation</b><br>Seminar-Nr. 2014 Q239 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €   |
| 19.05.–21.05.14<br>Chemnitz      | <b>Monatsgespräch und Personalversammlung als Instrumente stetiger Kommunikation</b><br>Seminar-Nr. 2014 Q240 MH Preis (inkl. Ü/VP) 480 €   |
| 13.11.–14.11.14<br>Königswinter  | <b>Berufliche Nachzeichnung freigestellter Personalratsmitglieder</b> Seminar-Nr. 2014 Q241 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 320 €                  |
| 11.03.–13.03.14<br>Berlin        | <b>Flexible Arbeitszeitmodelle/Vertrauensarbeitszeit</b> Seminar-Nr. 2014 Q242 MH<br>Preis (inkl. Ü/VP) 480 €                               |

- 18. 11. – 20. 11. 14 Flexible Arbeitszeitmodelle / Vertrauensarbeitszeit** Seminar-Nr. 2014 Q243 MH  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 02. 06. – 04. 06. 14 Alternsgerechte Ausgestaltung von Gesundheitsförderung** Seminar-Nr. 2014 Q244 MH  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 24. 09. – 26. 09. 14 Alternsgerechte Ausgestaltung von Gesundheitsförderung** Seminar-Nr. 2014 Q245 MH  
Berlin Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 24. 11. – 26. 11. 14 Alternsgerechte Ausgestaltung von Gesundheitsförderung** Seminar-Nr. 2014 Q246 MH  
Chemnitz Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 24. 02. – 25. 02. 14 Wirtschaftsausschuss nach § 65 a LPersVG NRW – Workshop Kommunal** Seminar-Nr. 2014 Q247 MH  
Köln Preis (inkl. Tagesverpflegung) 350 €
- 28. 04. – 29. 04. 14 Wirtschaftsausschuss nach § 65 a LPersVG NRW – Workshop Landesverwaltung**  
Köln Seminar-Nr. 2014 Q248 MH Preis (inkl. Tagesverpflegung) 350 €
- 04. 09. – 05. 09. 14 Wirtschaftsausschuss nach § 65 a LPersVG NRW – Workshop Kommunal** Seminar-Nr. 2014 Q249 MH  
Köln Preis (inkl. Tagesverpflegung) 350 €
- 06. 11. – 07. 11. 14 Wirtschaftsausschuss nach § 65 a LPersVG NRW – Workshop Landesverwaltung**  
Köln Seminar-Nr. 2014 Q250 MH Preis (inkl. Tagesverpflegung) 350 €
- 15. 01. – 16. 01. 14 Wahlvorstandsschulung – JAV Wahlen** Seminar-Nr. 2014 Q251 MH  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 21. 01. – 22. 01. 14 Wahlvorstandsschulung – JAV Wahlen** Seminar-Nr. 2014 Q252 MH  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 320 €
- 10. 06. – 13. 06. 14 Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen**  
Berlin Seminar-Nr. 2014 Q253 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 09. 09. – 12. 09. 14 Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen**  
Königswinter Seminar-Nr. 2014 Q254 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 11. 11. – 14. 11. 14 Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen**  
Berlin Seminar-Nr. 2014 Q255 MH Preis (inkl. Ü/VP) 640 €



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte**
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



## o8.o Führungskräfte

### Praxislehrgang Changemanagement »Systemisch in Führung gehen«

#### Modul 1

09.10.–10.10.14 **Analyse – Systeme und Ansätze** Seminar-Nr. 2014 Q256 CS  
Berlin

#### Modul 2

11.12.–12.12.14 **Planung – Organisationskultur und Kommunikation** Seminar-Nr. 2014 Q257 CS  
Berlin

#### Modul 3

16.02.–17.02.15 **Umsetzung – Agiles Projektmanagement** Seminar-Nr. N.N.  
Berlin

- Die Module sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Preis (inkl. Tagesverpflegung) 2.300 €

### Weitere Themen

20.02.–21.02.14 **Frauen in Führung** Seminar-Nr. 2014 Q258 CS  
Berlin Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €

28.10.–30.10.14 **Frauen in Führung – Aufbaukurs** Seminar-Nr. 2014 Q259 CS  
Königswinter Preis (inkl. Ü/VP) 500 €

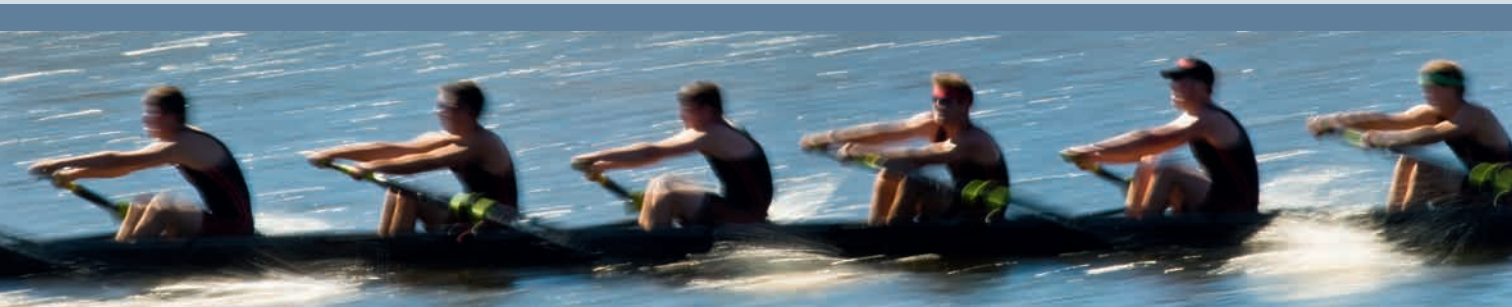
**Inhalte**  
Wolfgang Libera  
030.40 81 65-31  
w.libera@  
dbbakademie.de

**Inhalte**  
Anke Weigend  
0228. 81 93-120  
a.weigend@  
dbbakademie.de


**Organisation**  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de



- 28.04.–30.04.14** **Sicheres Auftreten in den Medien** *Seminar-Nr. 2014 Q260 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 12.05.–13.05.14** **Stärkenorientierte Führung** *Seminar-Nr. 2014 Q261 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 370 €
- 14.05.–16.05.14** **Das Mitarbeitergespräch** *Seminar-Nr. 2014 Q262 CS*  
Berlin  
Preis (inkl. Tagesverpflegung) 555 €
- 03.06.–04.06.14** **Erfolgreich delegieren** *Seminar-Nr. 2014 Q263 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 17.09.–18.09.14** **Mitarbeiterpotentiale erkennen und fördern** *Seminar-Nr. 2014 Q264 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 500 €
- 12.11.–14.11.14** **Motivation 3.0 – Motivation möglich machen** *Seminar-Nr. 2014 Q265 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 750 €
- 19.11.–21.11.14** **Neu in Führung – Führung Grundlagen** *Seminar-Nr. 2014 Q266 CS*  
Königswinter  
Preis (inkl. Ü/VP) 750 €



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte**
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang



Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

### Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft

Der Zertifikatskurs »Gewerkschaftsmanagement« bietet ein Führungskräfte-Training, das die ganze Bandbreite einer modernen Gewerkschaftsarbeit umfasst.

#### Modul 1

**05.12.–09.12.13** **Gewerkschaftliche Rahmenbedingungen** Seminar-Nr. 2013 G060 GB  
Königswinter

#### Modul 2

**13.03.–17.03.14** **Gewerkschaftsarbeit effizient gestalten** Seminar-Nr. 2014 G025 GB  
Königswinter

#### Modul 3

**20.06.–23.06.14** **Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich darstellen** Seminar-Nr. 2014 G026 GB  
Königswinter

- Den Teilnehmern wird ein Wahlpflichtmodul angeboten.
- Preis für alle drei Pflichtmodule und ein Wahlpflichtmodul (inkl. Ü/VP) 3.000 €

### Für Absolventen des Zertifikatskurses

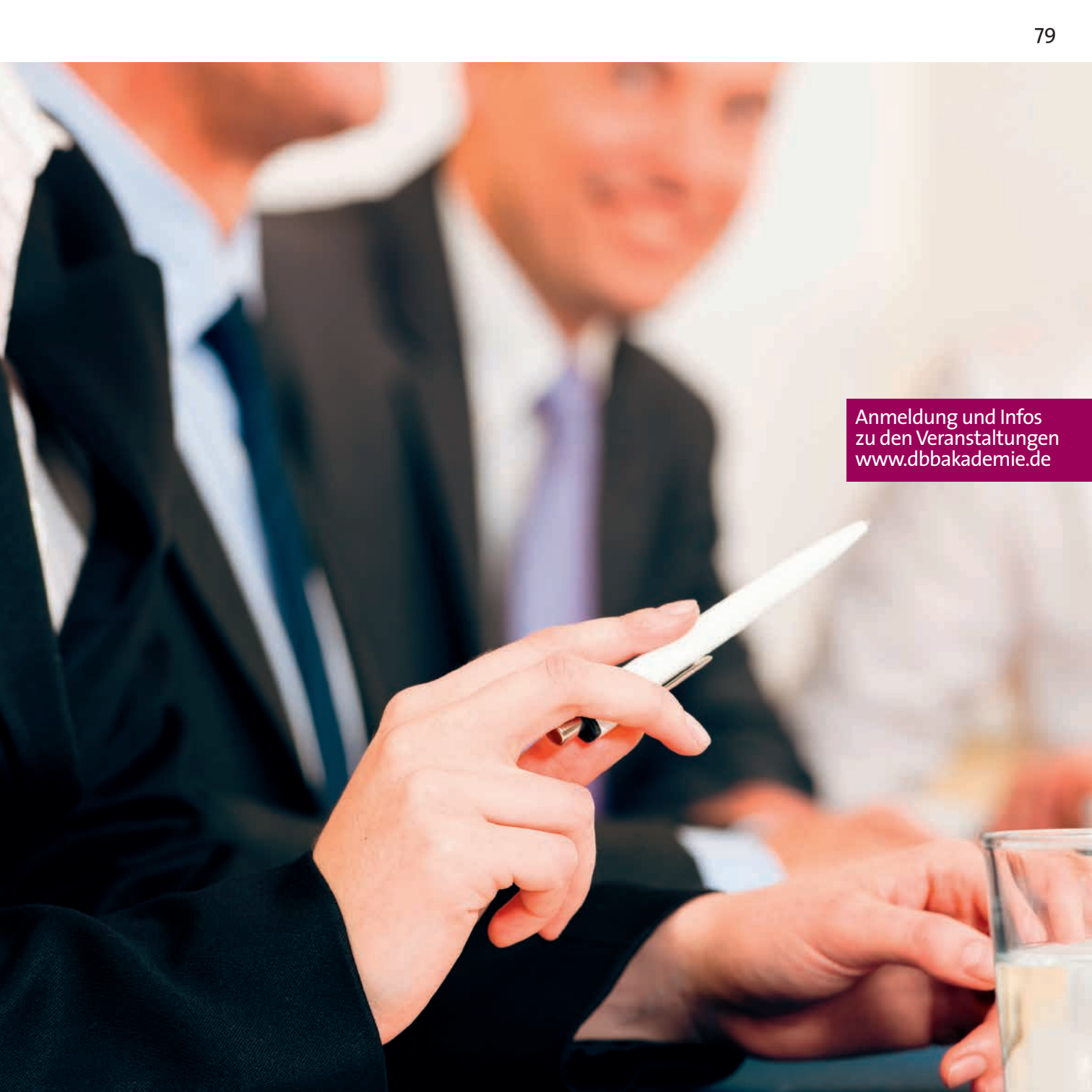
**15.03.–16.03.14** **Alumni-Jahrestagung** Seminar-Nr. 2014 G027 GB  
Königswinter

**Inhalte**  
Dr. Karl-Heinz Richter  
030.40 81 65-32  
k.richter@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Gerlinde Brandt  
02244. 882-288  
g.brandt@  
dbbakademie.de



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen**
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang

A close-up photograph of two men in business suits. The man in the foreground is holding a white pen in his right hand, pointing it towards the right. The man in the background is smiling and looking towards the camera. The background is blurred, showing what appears to be a meeting or conference setting with papers and a glass of water.

Anmeldung und Infos  
zu den Veranstaltungen  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

### 10.1 Landesbünde

#### Bayerischer Beamtenbund

**18.03.–20.03.14** **Datenschutz im Personal- und Betriebsrat** *Seminar-Nr. 2014 B046 GB*  
Kipfenberg

**02.04.–04.04.14** **Rhetorik** *Seminar-Nr. 2014 B062 GB*  
Herrsching

**07.04.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B066 GB*  
München

**06.05.–09.05.14** **Gesundheitsmanagement: Gesund und fit bei der Büroarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B082 GB*  
Bernried/  
Deggendorf

**20.05.–22.05.14** **Digitale Fotografie** *Seminar-Nr. 2014 B093 GB*  
Königswinter

**26.05.–28.05.14** **Konfliktbewältigung** *Seminar-Nr. 2014 B101 GB*  
Herrsching

**27.06.–29.06.14** **Rhetorik** *Seminar-Nr. 2014 B120 GB*  
Kipfenberg

**01.07.–03.07.14** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2014 B122 GB*  
Bernried/  
Deggendorf

Beratung  
Dr. Karl Heinz Richter  
030.40 81 65-32  
k.richter@  
dbbakademie.de

Beratung  
Oliver Welte  
02244. 882-270  
o.welte@  
dbbakademie.de

Organisation  
Elke Bamberg  
02244. 882-201  
e.bamberg@  
dbbakademie.de

Organisation  
Gerlinde Brandt  
02244. 882-288  
g.brandt@  
dbbakademie.de



- 07.07.–11.07.14 Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B126 GB*  
Berlin
- 21.09.–23.09.14 Word, Excel, Powerpoint, Outlook** *Seminar-Nr. 2014 B153 GB*  
Königswinter
- 22.09.–24.09.14 Frauenpolitik: Frauen in Führungspositionen** *Seminar-Nr. 2014 B156 GB*  
Herrsching
- 24.09.–26.09.14 Arbeitsrecht: TVöD/ TV-L Grundschulung** *Seminar-Nr. 2014 B158 GB*  
Kipfenberg
- 08.10.–10.10.14 Gesundheitsmanagement: Stressbewältigung** *Seminar-Nr. 2014 B169 GB*  
Herrsching
- 13.10.–15.10.14 Dienst- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B173 GB*  
Bernried/  
Deggendorf
- 10.11.–12.11.14 Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2014 B194 GB*  
Bernried/  
Deggendorf
- 24.11.–26.11.14 Zeitmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B204 GB*  
Herrsching

## **BBW – Beamtenbund Tarifunion**

- 14.01.–16.01.14 Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B007 GB*  
Königswinter
- 23.02.–25.02.14 IT und Multimedia** *Seminar-Nr. 2014 B032 GB*  
Königswinter
- 09.03.–12.03.14 Dienstrecht** *Seminar-Nr. 2014 B039 GB*  
Königswinter
- 30.03.–01.04.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G009 GB*  
Königswinter

Organisation  
Dr. Ben Grewing  
02244. 882-202  
b.grewing@  
dbbakademie.de

Organisation  
Christina Hofmann  
02244. 882-287  
c.hofmann@  
dbbakademie.de

Organisation  
Susanne Kuderna  
030. 40 81 65-00  
s.kuderna@  
dbbakademie.de

Organisation  
Carina Sturm  
02244. 882-263  
c.sturm@  
dbbakademie.de

- 07.05.–09.05.14** **IT und Multimedia** *Seminar-Nr. 2014 B083 GB*  
Königswinter
- 16.05.–18.05.14** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B091 GB*  
Königswinter
- 01.06.–03.06.14** **Erbrecht und Patientenverfügung** *Seminar-Nr. 2014 B102 GB*  
Königswinter
- 30.06.–04.07.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B121 GB*  
Berlin
- 04.07.–06.07.14** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B124 GB*  
Königswinter
- 13.07.–15.07.14** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B131 GB*  
Königswinter
- 14.09.–16.09.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B145 GB*  
Königswinter
- 07.10.–09.10.14** **IT und Multimedia** *Seminar-Nr. 2014 B165 GB*  
Königswinter
- 14.10.–16.10.14** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B175 GB*  
Königswinter
- 02.11.–04.11.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B187 GB*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion berlin**

- 12.02.14** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B024 SK*  
Berlin
- 26.02.14** **Moderne Gewerkschaftsorganisation** *Seminar-Nr. 2014 G005 SK*  
Berlin
- 12.03.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B040 SK*  
Berlin
- 30.04.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B076 SK*  
Berlin
- 21.05.14** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B095 SK*  
Berlin
- 11.06.14** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B109 SK*  
Berlin

- 10.09.14**            **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B141 SK*  
Berlin
- 24.09.14**            **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B159 SK*  
Berlin
- 13.10.–15.10.14**   **Aufbauschulung für Personalräte** *Seminar-Nr. 2014 P013 SK*  
Berlin
- 24.11.–26.11.14**   **Aufbauschulung für Personalräte** *Seminar-Nr. 2014 P019 SK*  
Berlin

### **dbb beamtenbund und tarifunion brandenburg**

- 15.05.–17.05.14**   **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B090 SK*  
Bersteland

### **dbb beamtenbund und tarifunion bremen**

- 07.05.–09.05.14**   **Eigene Potenziale erkennen und nutzen** *Seminar-Nr. 2014 B084 BG*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion hamburg**

- 18.03.–19.03.14**   **Dienstbefreiung / Lebensarbeitszeitkonto** *Seminar-Nr. 2014 B045 EB*  
Kaltenkirchen
- 13.05.–14.05.14**   **Vorbereitung auf den Ruhestand** *Seminar-Nr. 2014 B087 EB*  
Kaltenkirchen
- 08.09.–10.09.14**   **Grundschulung für neu gewählte Personalräte** *Seminar-Nr. 2014 P010 EB*  
Kaltenkirchen

### **dbb beamtenbund und tarifunion hessen**

- 05.02.–07.02.14**   **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B016 GB*  
Königswinter
- 18.03.–20.03.14**   **Grundschulung für Personalratsmitglieder** *Seminar-Nr. 2014 P008 GB*  
Königswinter
- 10.04.–12.04.14**   **Dienst- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B068 GB*  
Königswinter
- 04.05.–06.05.14**   **Rhetorik Grundschulung** *Seminar-Nr. 2014 B077 GB*  
Königswinter

- 24.08.–26.08.14** **Datenschutz im Personal- und Betriebsrat** *Seminar-Nr. 2014 B134 GB*  
Königswinter
- 28.09.–30.09.14** **Erbrecht und Patientenverfügung** *Seminar-Nr. 2014 B162 GB*  
Königswinter
- 07.10.–09.10.14** **Professionelle Führung und Zusammenarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B166 GB*  
Königswinter
- 04.11.–06.11.14** **Europapolitik – Die EU-Strukturen** *Seminar-Nr. 2014 B191 GB*  
Königswinter
- 16.11.–18.11.14** **Selbstmanagement – charismatisch überzeugen** *Seminar-Nr. 2014 B197 GB*  
Königswinter

### **NBB Niedersächsischer Beamtenbund und Tarifunion**

- 05.02.–06.02.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B017 CS*  
Verden
- 25.03.–27.03.14** **Senioren- und Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B054 CS*  
Königswinter
- 05.10.–07.10.14** **Tarif- und Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B163 CS*  
Königswinter
- 07.10.–09.10.14** **Verwaltungsmodernisierung** *Seminar-Nr. 2014 B167 CS*  
Königswinter
- 15.10.–17.10.14** **Frauen-Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B177 CS*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion nordrhein-westfalen**

- 11.02.–13.02.14** **Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G002 EB*  
Königswinter
- 12.03.–14.03.14** **Geschäftsführung des PR** *Seminar-Nr. 2014 P003 EB*  
Königswinter
- 16.03.–18.03.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B043 EB*  
Königswinter
- 08.04.–10.04.14** **Konfliktmanagement für Personalräte** *Seminar-Nr. 2014 P004 EB*  
Königswinter
- 04.05.–06.05.14** **Argumentationstraining** *Seminar-Nr. 2014 B078 EB*  
Königswinter

**18.05.–20.05.14** **Gesundheitspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B092 EB*  
Königswinter

**24.06.–26.06.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G015 EB*  
Königswinter

### **BSBD Nordrhein-Westfalen**

**08.04.–10.04.14** **Präsentationstechniken für öffentliche Auftritte** *Seminar-Nr. 2014 B067 EB*  
Königswinter

**26.08.–28.08.14** **Moderne Gewerkschaftsorganisation** *Seminar-Nr. 2014 G017 EB*  
Königswinter

**02.09.–04.09.14** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B137 EB*  
Königswinter

**16.09.–18.09.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G019 EB*  
Königswinter

**21.10.–23.10.14** **Personalräteschulung: Konfliktmanagement** *Seminar-Nr. 2014 P014 EB*  
Königswinter

**27.10.–29.10.14** **Personalräteschulung: Argumentationstraining** *Seminar-Nr. 2014 P016 EB*  
Königswinter

**27.11.–29.11.14** **Argumentationstraining** *Seminar-Nr. 2014 B207 EB*  
Königswinter

**09.12.–11.12.14** **Personalräteschulung: Schwerbehindertenrecht** *Seminar-Nr. 2014 P018 EB*  
Königswinter

### **PhV Nordrhein-Westfalen**

**24.01.–25.01.14** **Bewerbungstraining intensiv** *Seminar-Nr. 2014 B011 EB*  
Königswinter

**07.02.–08.02.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppe Hamm** *Seminar-Nr. 2014 B021 EB*  
Königswinter

**13.02.–15.02.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppe Köln** *Seminar-Nr. 2014 B025 EB*  
Königswinter

**06.03.–08.03.14** **Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G007 EB*  
Königswinter

**06.03.–08.03.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppe Bielefeld** *Seminar-Nr. 2014 B035 EB*  
Königswinter

- 20.03.–22.03.14** **IT-Seminar** *Seminar-Nr. 2014 B050 EB*  
Königswinter
- 20.03.–22.03.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppe Oberberg** *Seminar-Nr. 2014 B051 EB*  
Königswinter
- 27.03.–29.03.14** **Schulleiterqualifizierung I** *Seminar-Nr. 2014 B056 EB*  
Königswinter
- 02.09.–04.09.14** **Personalräteschulung für Bezirkspersonalräte WF** *Seminar-Nr. 2014 P009 EB*  
Königswinter
- 04.09.–06.09.14** **Schulleiterqualifizierung II** *Seminar-Nr. 2014 B138 EB*  
Königswinter
- 11.09.–13.09.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppe Hagen** *Seminar-Nr. 2014 B142 EB*  
Königswinter
- 25.09.–27.09.14** **IT-Seminar** *Seminar-Nr. 2014 B160 EB*  
Königswinter
- 25.09.–27.09.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppen BN/Lev** *Seminar-Nr. 2014 B161 EB*  
Königswinter
- 23.10.–25.10.14** **Berufliche Bildung: PhV-Ausschuss Ersatzschulen** *Seminar-Nr. 2014 B182 EB*  
Königswinter
- 23.10.–25.10.14** **Moderne Gewerkschaftsorganisation** *Seminar-Nr. 2014 G022 EB*  
Königswinter
- 29.10.–31.10.14** **Personalräteschulung Bezirkspersonalräte NR** *Seminar-Nr. 2014 P017 EB*  
Königswinter
- 20.11.–22.11.14** **Berufliche Bildung: PhV-Ausschuss Schulleitung** *Seminar-Nr. 2014 B202 EB*  
Königswinter
- 28.11.–30.11.14** **Berufliche Bildung: PhV-Bezirksgruppen Olpe/Siegen-Wittgenstein** *Seminar-Nr. 2014 B208 EB*  
Königswinter

### **DPoLG Nordrhein-Westfalen**

- 11.02.–13.02.14** **Personalräteschulung (Aufbau)** *Seminar-Nr. 2014 P002 EB*  
Königswinter
- 11.03.–13.03.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G008 EB*  
Königswinter
- 01.04.–03.04.14** **IT und Multimedia** *Seminar-Nr. 2014 B060 EB*  
Königswinter

**15.09.–17.09.14** **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B148 EB*  
Königswinter

**07.12.–09.12.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B213 EB*  
Königswinter

### **DSTG Nordrhein-Westfalen**

**13.02.–15.02.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B026 EB*  
Königswinter

**06.04.–08.04.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B063 EB*  
Königswinter

**26.06.–28.06.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B118 EB*  
Königswinter

**28.08.–30.08.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B136 EB*  
Königswinter

**21.09.–23.09.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B154 EB*  
Königswinter

**19.10.–21.10.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B180 EB*  
Königswinter

**07.12.–09.12.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B214 EB*  
Königswinter

### **komba nordrhein-westfalen**

**26.01.–28.01.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B012 EB*  
Königswinter

**06.04.–08.04.14** **Chancengleichheit** *Seminar-Nr. 2014 B064 EB*  
Königswinter

**15.06.–17.06.14** **Internet und Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B112 EB*  
Königswinter

**25.11.–27.11.14** **Beamtenrecht NRW** *Seminar-Nr. 2014 B205 EB*  
Königswinter

### **lehrer nordrhein-westfalen**

**06.03.–07.03.14** **Zeitmanagement mit Outlook** *Seminar-Nr. 2014 B036 EB*  
Königswinter

**28.08.–29.08.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G018 EB*  
Königswinter

### **VBE Nordrhein-Westfalen**

**20.02.–21.02.14** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B031 EB*  
Königswinter

**18.03.–20.03.14** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B048 EB*  
Königswinter

**22.07.–24.07.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B133 EB*  
Königswinter

**29.10.–31.10.14** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B186 EB*  
Königswinter

**10.11.–12.11.14** **EQR und DQR–Chancen und Risiken** *Seminar-Nr. 2014 B195 SK*  
Königswinter

**04.12.–06.12.14** **Personalmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B210 EB*  
Königswinter

### **VdLA Nordrhein-Westfalen**

**06.02.–08.02.14** **Presse- und Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B019 EB*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion rheinland-pfalz**

**05.05.–07.05.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B081 GB*  
Königswinter

**05.11.–06.11.14** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2014 B193 GB*  
Königswinter

**18.11.–19.11.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G024 GB*  
Königswinter

### **dbb frauen rheinland-pfalz**

**06.07.–08.07.14** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B125 GB*  
Königswinter

### **dbb jugend rheinland-pfalz**

**16.09.–17.09.14** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B149 GB*  
Königswinter



**09.10.–10.10.14** **Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 B171 GB*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion saar**

**28.04.–30.04.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B074 GB*  
Königswinter

### **dbb beamtenbund und tarifunion sachsen-anhalt**

**18.06.–20.06.14** **Kommunikation – Besprechungen leiten** *Seminar-Nr. 2014 B116 SK*  
Tangermünde

**14.10.–16.10.14** **Politische Bildung** *Seminar-Nr. 2014 B176 SK*  
Eisleben

### **dbb beamtenbund und tarifunion schleswig-holstein**

**13.05.14** **Teilzeit- und Befristungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B089 EB*  
Kiel

**03.06.14** **Krankheit im Arbeitsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B105 EB*  
Kiel

### **sbb beamtenbund und tarifunion sachsen**

**18.03.–19.03.14** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B047 SK*  
Eibenstock

**20.05.–21.05.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B094 SK*  
Leipzig

**06.10.–07.10.14** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B164 SK*  
Eibenstock

### **dbb beamtenbund und tarifunion thüringen**

**09.05.–10.05.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B085 SK*  
Gotha

**05.06.–06.06.14** **Grundschulung ThürPersVG** *Seminar-Nr. 2014 P006 SK*  
Erfurt

## 10.2 Einrichtungen des dbb

### dbb beamtenbund und tarifunion bundesfrauenvertretung

09.03.–11.03.14 **Nachwuchskräfteentwicklung** Seminar-Nr. 2014 B030 SK  
Königswinter

30.03.–01.04.14 **Frauen in Führung** Seminar-Nr. 2014 B059 SK  
Königswinter

02.11.–04.11.14 **Frauenarbeitsrecht** Seminar-Nr. 2014 B190 SK  
Königswinter

### dbb beamtenbund und tarifunion jugend

11.04.–13.04.14 **Moderne Gewerkschaftsorganisation** Seminar-Nr. 2014 B070 SK  
Königswinter

06.06.–08.06.14 **Europa kompakt** Seminar-Nr. 2014 B108 SK  
Königswinter

## 10.3 Mitgliedsorganisationen

### BDF

25.06.–27.06.14 **Changemanagement** Seminar-Nr. 2014 B117 SK  
Königswinter

### BDR

28.02.–02.03.14 **Gewerkschaftspolitik** Seminar-Nr. 2014 B033 GB  
Königswinter

### BDZ

16.03.–18.03.14 **Seniorenpolitik** Seminar-Nr. 2014 B044 EB  
Königswinter

11.05.–13.05.14 **Tarifpolitik** Seminar-Nr. 2014 B086 EB  
Königswinter

15.06.–17.06.14 **Rhetorik-Aufbauschulung** Seminar-Nr. 2014 B113 EB  
Königswinter

**09.10.–11.10.14 Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B172 EB*  
Königswinter

## **BLBS**

**Termin auf Anfrage Dienst-, Tarif- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B218 SK*  
Ort auf Anfrage

**Termin auf Anfrage Gesundheit und Soziales** *Seminar-Nr. 2014 B224 SK*  
Ort auf Anfrage

**Termin auf Anfrage Bildungspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B225 SK*  
Königswinter

**Termin auf Anfrage Fachpraxislehrer** *Seminar-Nr. 2014 B226 SK*  
Königswinter

## **BSBD**

**26.01.–28.01.14 Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G001 CS*  
Königswinter

**05.02.–07.02.14 Stressbewältigung Burnout-Prophylaxe** *Seminar-Nr. 2014 B018 CS*  
Königswinter

**06.04.–09.04.14 Europa wächst zusammen** *Seminar-Nr. 2014 B065 CS*  
Königswinter

**09.07.–11.07.14 Gewerkschaftsarbeit mit Social Media** *Seminar-Nr. 2014 B129 CS*  
Königswinter

**19.11.–21.11.14 Europa wächst zusammen** *Seminar-Nr. 2014 B201 CS*  
Königswinter

## **BTB**

**04.05.–06.05.14 Gewerkschaftspolitik – Nachwuchsförderung** *Seminar-Nr. 2014 B080 EB*  
Königswinter

**02.11.–04.11.14 Gewerkschaftspolitik – Nachwuchsförderung** *Seminar-Nr. 2014 B189 EB*  
Königswinter

## **BTE**

**12.03.–14.03.14 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B042 GB*  
Königswinter

**DBSH**

- 31.01.–02.02.14** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B013 BG*  
Königswinter
- 23.05.–25.05.14** **Presse- und Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B099 BG*  
Königswinter
- 17.10.–19.10.14** **Vertretung in Mitbestimmungsgremien** *Seminar-Nr. 2014 P015 BG*  
Königswinter

**DJG**

- 06.02.–08.02.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B020 GB*  
Königswinter
- 16.11.–18.11.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B198 GB*  
Königswinter

**DPhV**

- 24.01.–26.01.14** **Kommunikation / Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B010 SK*  
Königswinter
- 06.03.–08.03.14** **Stressbewältigung** *Seminar-Nr. 2014 B037 SK*  
Leipzig
- 20.03.–22.03.14** **Bildungspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B052 SK*  
Königswinter
- 27.03.–29.03.14** **Beamten- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B057 SK*  
Königswinter
- 27.03.–29.03.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B058 SK*  
Königswinter
- 07.09.–09.09.14** **Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B140 SK*  
Königswinter
- 04.12.–06.12.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B211 SK*  
Königswinter

**DPoLG**

- 07.02.–09.02.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B022 BG*  
Königswinter

- 11.02.–13.02.14** **Rhetorik** *Seminar-Nr. 2014 B023 BG*  
Königswinter
- 02.06.–04.06.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B104 BG*  
Königswinter
- 08.07.–10.07.14** **Innere Sicherheit** *Seminar-Nr. 2014 B128 BG*  
Königswinter
- 24.10.–26.10.14** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B183 BG*  
Königswinter
- 25.11.–27.11.14** **Rechtspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B206 BG*  
Königswinter
- 08.12.–10.12.14** **Redaktionelle Kommunikationstechnik** *Seminar-Nr. 2014 B216 BG*  
Hamburg

### **DPoLG – BPoLG**

- 04.02.–06.02.14** **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B015 BG*  
Königswinter
- 24.02.–26.02.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G004 BG*  
Königswinter
- 31.03.–01.04.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B061 BG*  
Königswinter
- 13.05.–15.05.14** **Frauenarbeitsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B088 BG*  
Königswinter

### **DPVKOM**

- 02.02.–04.02.14** **Moderne Gewerkschaftsorganisation** *Seminar-Nr. 2014 B014 EB*  
Königswinter
- 12.03.–14.03.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B041 EB*  
Königswinter
- 10.04.–12.04.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B069 EB*  
Königswinter
- 11.05.–13.05.14** **Erfolgreiche Führungsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 G011 EB*  
Königswinter
- 28.09.–30.09.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G020 EB*  
Königswinter

**DSTG**

- 23.03.–25.03.14** **Steuerpolitik / Steuerfahndung** *Seminar-Nr. 2014 B053 EB*  
Königswinter
- 14.04.–16.04.14** **Versorgungsrecht / Schwerbehindertenvertreter** *Seminar-Nr. 2014 B071 EB*  
Königswinter
- 04.05.–06.05.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B079 EB*  
Königswinter
- 11.05.–13.05.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G012 EB*  
Königswinter
- 05.06.–07.06.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B107 EB*  
Königswinter
- 10.07.–12.07.14** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B130 EB*  
Königswinter
- 07.09.–09.09.14** **Gewerkschaftspolitik / KONSENS** *Seminar-Nr. 2014 B139 EB*  
Königswinter
- 22.09.–24.09.14** **Tarifpolitik / Tarifkommission** *Seminar-Nr. 2014 B157 EB*  
Bad Herrenalb
- 28.09.–30.09.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G021 EB*  
Königswinter
- 05.11.–07.11.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B222 EB*  
Königswinter
- 23.11.–25.11.14** **Gewerkschaftspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B223 EB*  
Königswinter

**DVG**

- 25.03.–27.03.14** **Tarifrecht / Frauen** *Seminar-Nr. 2014 B055 BG*  
Königswinter
- 13.10.–15.10.14** **Satzungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B174 BG*  
Königswinter

**GDL**

- 17.02.–19.02.14** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B027 BG*  
Königswinter

**14.04.–16.04.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** Seminar-Nr. 2014 G010 BG  
Königswinter

**16.06.–18.06.14 Rhetorik** Seminar-Nr. 2014 B114 BG  
Königswinter

**15.07.–17.07.14 Kommunikation, Zusammenarbeit** Seminar-Nr. 2014 B132 BG  
Königswinter

**17.11.–19.11.14 Rhetorik** Seminar-Nr. 2014 B199 BG  
Königswinter

## GdS

**14.01.–16.01.14 Bildungspolitik** Seminar-Nr. 2014 B008 BG  
Königswinter

**14.02.–16.02.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** Seminar-Nr. 2014 G003 BG  
Königswinter

**07.03.–09.03.14 Fit für die Prüfung** Seminar-Nr. 2014 B038 BG  
Königswinter

**27.06.–29.06.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** Seminar-Nr. 2014 G016 BG  
Königswinter

**02.07.–04.07.14 Staatspolitik** Seminar-Nr. 2014 B123 BG  
Königswinter

**17.09.–19.09.14 Gewerkschaftliche Bildung** Seminar-Nr. 2014 B150 BG  
Königswinter

**05.12.–07.12.14 Fit für die Prüfung** Seminar-Nr. 2014 B212 BG  
Königswinter

## GdV

**18.03.–20.03.14 Dienst- und Versorgungsrecht** Seminar-Nr. 2014 B049 CS  
Königswinter

## komba gewerkschaft

**17.01.–19.01.14 Lebensmittelrecht** Seminar-Nr. 2014 B009 BG  
Königswinter

**24.04.–26.04.14 Jugendpolitik** Seminar-Nr. 2014 B073 BG  
Königswinter

- 06.05.–08.05.14** **Moderne Gewerkschaftsorganisation** *Seminar-Nr. 2014 G048 BG*  
Königswinter
- 21.05.–23.05.14** **Sozialpolitik: Feuerwehr und Rettungsdienst** *Seminar-Nr. 2014 B096 BG*  
Kaltenkirchen
- 22.05.–24.05.14** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B098 BG*  
Königswinter
- 26.06.–28.06.14** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B119 BG*  
Königswinter
- 08.07.–10.07.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B127 BG*  
Königswinter
- 04.09.–06.09.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G049 BG*  
Königswinter
- 11.09.–13.09.14** **Gleichstellungspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B143 BG*  
Königswinter
- 07.10.–09.10.14** **Bildungspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B168 BG*  
Königswinter
- 16.10.–18.10.14** **Jugendpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B179 BG*  
Königswinter
- 27.10.–29.10.14** **Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B184 BG*  
Königswinter
- 04.11.–06.11.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B192 BG*  
Königswinter
- 12.11.–14.11.14** **Gesundheitspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B196 BG*  
Königswinter
- 19.11.–21.11.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B200 BG*  
Königswinter
- 03.12.–05.12.14** **Entwicklungen Dienstrecht, PersVG-Recht und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B209 BG*  
Königswinter
- VAB**
- 25.05.–27.05.14** **Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G013 GB*  
Königswinter
- 05.06.–07.06.14** **Rhetorik-Grundkurs** *Seminar-Nr. 2014 B106 GB*  
Königswinter



**07.07.–11.07.14** **Grundschulung nach § 46, Abs. 6 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 P007 GB*  
Königswinter

**21.09.–23.09.14** **Arbeits- und Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B155 GB*  
Königswinter

## **VBB**

**28.01.–30.01.14** **Personalräteschulung nach § 46, Abs. 6 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 P001 GB*  
Königswinter

**17.02.–19.02.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B028 GB*  
Königswinter

**14.06.–16.06.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B111 GB*  
Königswinter

**27.08.–29.08.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B135 GB*  
Königswinter

**23.11.–25.11.14** **Staatspolitik** *Seminar-Nr. 2014 B203 GB*  
Königswinter

## **VBBA**

**05.03.–07.03.14** **Migliedergewinnung und -betreuung, Kommunikation** *Seminar-Nr. 2014 G006 GB*  
Königswinter

**05.10.–7.10.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B170 GB*  
Berlin

**02.11.–04.11.14** **Sozialpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B188 GB*  
Königswinter

## **VBE**

**28.02.–01.03.14** **Strukturen der Schulaufsicht** *Seminar-Nr. 2014 B034 SK*  
Ort auf Anfrage

**23.05.–24.05.14** **Effektive Gewerkschaftsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B100 SK*  
Fulda

**13.06.–15.06.14** **Frauenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B110 SK*  
Königswinter

**17.06.–19.06.14** **Tarifpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B115 SK*  
Fulda

**19.09.–20.09.14** **Kampagnen und Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B152 SK*  
Ort auf Anfrage

**27.10.–29.10.14** **Seniorenpolitik** *Seminar-Nr. 2014 B185 SK*  
Königswinter

**07.12.–09.12.14** **Beamtenrecht** *Seminar-Nr. 2014 B215 SK*  
Königswinter

**Termin auf Anfrage** **Bildungspolitik und AdJ-Arbeit** *Seminar-Nr. 2014 B219 SK*  
Königswinter

### **VBE BERLIN**

**15.10.–17.10.14** **Schulrecht** *Seminar-Nr. 2014 B178 SK*  
Königswinter

### **VBE SACHSEN**

**16.04.–17.04.14** **Konfliktlösung** *Seminar-Nr. 2014 B072 SK*  
Chemnitz

**Termin auf Anfrage** **Selbstmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B220 SK*

**Termin auf Anfrage** **Rhetorik** *Seminar-Nr. 2014 B221 SK*  
Chemnitz

### **VBOB**

**01.06.–03.06.14** **Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B103 GB*  
Königswinter

**02.06.–06.06.14** **JAV-Grundschulung** *Seminar-Nr. 2014 P005 GB*  
Berlin

**08.09.–12.09.14** **JAV-Grundschulung** *Seminar-Nr. 2014 P011 GB*  
Königswinter

**22.09.–26.09.14** **Grundschulung nach § 46, Abs. 6 BPersVG** *Seminar-Nr. 2014 P012 GB*  
Königswinter

**19.10.–21.10.14** **Gesundheitsmanagement** *Seminar-Nr. 2014 B181 GB*  
Königswinter

### **VdB**

**10.11.–12.11.14** **Europapolitik** *Seminar-Nr. 2014 B146 GB*  
Königswinter

**VDL**

**14.09.–16.09.14 Rhetorik-Grundschulung–Argumentationstraining** *Seminar-Nr. 2014 B147 CS*  
Königswinter

**VDR**

**19.09.–21.09.14 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit** *Seminar-Nr. 2014 B151 CS*  
Königswinter

**VDSTra**

**21.05.–23.05.14 Arbeitskampf–Streikseminar** *Seminar-Nr. 2014 B097 BG*  
Königswinter

**VLW**

**19.02.–21.02.14 Datenschutz** *Seminar-Nr. 2014 B029 BG*  
Königswinter

**12.09.–13.09.14 Dienst- und Versorgungsrecht** *Seminar-Nr. 2014 B144 BG*  
Königswinter

**07.11.–08.11.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G023 BG*  
Hannover

**VRFF**

**28.04.–30.04.14 Tarifrecht** *Seminar-Nr. 2014 B075 GB*  
Königswinter

**22.06.–24.06.14 Mitgliedergewinnung und -betreuung** *Seminar-Nr. 2014 G014 GB*  
Königswinter



- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen**
- 12.0 Anhang

»Die Welt ist ein Buch. Wer nie reist, sieht nur eine Seite davon.«

*(Augustinus Aurelius)*

#### Unsere Reisekataloge 2014

- >> **Gemeinsam unterwegs** – Kultur- und Studienreisen
- >> **Klassiker der Welt** – Gesamtprogramm Studien- und Fernreisen
- >> **Kultur & Genuss** – Kunst, Kultur und einheimische Lebensart genießen
- >> **Kaiser in China** – Gesamtprogramm China
- >> **Schienenkreuzfahrt Breslau – Lemberg – Krakau** – 1. Kl. mit dem Classic Courier
- >> **Schienenkreuzfahrt Masuren – Königsberg – Danzig** – 1. Kl. mit dem Classic Courier
- >> **Schienenkreuzfahrt »Zauber des Orients«** – mit dem Transorient-Courier

Gerne schicken wir Ihnen die gewünschten Reiseprogramme zu.

Unsere Reiseangebote finden Sie auf unserer Homepage

[www.dbbakademie.de/reisen](http://www.dbbakademie.de/reisen)

Brigitte Schneider  
0228. 81 93-187  
b.schneider@dbbakademie.de

Margret Odijk  
0228. 81 93-136  
m.odijk@dbbakademie.de

Unsere Reiseangebote  
finden Sie auf unserer  
Homepage  
[www.dbbakademie.de/  
reisen](http://www.dbbakademie.de/reisen)

- 01.0 Vorwort
- 02.0 Warum Sie zu uns kommen sollten
- 03.0 Berufliche und persönliche Fortbildung – Wege zum Erfolg
- 04.0 Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse
- 05.0 Kongress *neueVerwaltung*, Arbeitstagungen
- 06.0 Besondere Angebote
- 07.0 Personal- und Betriebsräte
- 08.0 Führungskräfte
- 09.0 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte
- 10.0 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen
- 11.0 Reisen
- 12.0 Anhang**



## 12.0 Anhang

### 12.1 Vorstand

**Willi Russ**

*Vorsitzender*

2. Vorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion  
Fachvorstand Tarifpolitik

**Klaus-Hilger Leprich**

*stellv. Vorsitzender*

Bundsvorsitzender  
BDZ Deutsche Zoll- und Finanzgewerkschaft

**Bernd Niesen**

*stellv. Vorsitzender*

Bundsvorsitzender  
Gewerkschaft Technik und Naturwissenschaft (BTB)

**Volker Stich**

*stellv. Vorsitzender*

Landesvorsitzender  
beamtenbund baden-württemberg





**Udo Beckmann**

Bundesvorsitzender  
Verband Bildung und Erziehung (VBE)

**Volker Geyer**

Vorsitzender  
Kommunikationsgewerkschaft DPV (DPVKOM)

**Astrid Hollmann**

stellv. Bundesvorsitzende  
des dbb beamtenbund und tarifunion

**N. N.**



## 12.0 Anhang

### 12.2 Allgemeine Geschäftsbedingungen (Stand: 15.09.2013)

Die dbb akademie – Bildungs- und Sozialwerk e.V. – veranstaltet Seminare, Schulungen und Fachtagungen, die grundsätzlich im Rahmen der Kapazitäten jedermann offen stehen. Daneben werden Kooperationsveranstaltungen mit Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) und Kundenseminare nach besonderer Absprache durchgeführt.

#### I. Allgemeiner Teil

##### 1.1 Geltungsbereich

Die Regelungen des »Allgemeinen Teils« der Geschäftsbedingungen gelten für sämtliche Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen der dbb akademie, sofern sich aus den »Besonderen Regelungen« dieser Allgemeinen Geschäftsbedingungen nichts anderes ergibt.

##### 1.2 Ausschreibung der Veranstaltungen

Die Veranstaltungen werden – soweit möglich – im Jahresprogramm publiziert. Das Programm kann über die Mitgliedsorganisationen des dbb oder direkt bei der dbb akademie bezogen werden. Daneben erfolgen gesonderte Ankündigungen im dbb magazin, in Zeitschriften der Mitgliedsorganisationen, per Post, E-Mail oder im Internet.

##### 1.3 Anmeldungen

Die Anmeldung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer erfolgt bei den offen ausgeschrieben

Veranstaltungen unmittelbar bei der dbb akademie, ansonsten über die jeweiligen Mitgliedsorganisationen und Kunden der dbb akademie als Vertragspartner der Teilnehmerinnen/Teilnehmer. Die Anmeldungen der Einzelteilnehmerinnen und -teilnehmer bzw. deren Benennung durch die Mitgliedsorganisationen soll so frühzeitig wie möglich erfolgen, *spätestens jedoch vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn*.

##### 1.4 Teilnehmerbeitrag

Für die Veranstaltungen wird ein Teilnehmerbeitrag erhoben, der von dem jeweiligen Vertragspartner der dbb akademie (also der Teilnehmerin/dem Teilnehmer bzw. der anmeldenden Mitgliedsorganisation, dem Arbeitgeber oder Dienstherrn) zu entrichten ist. Sofern dies bei den einzelnen Veranstaltungen ausdrücklich angegeben ist, gehören Verpflegung und Unterbringung zum Leistungsumfang. Zusätzliche Leistungen werden zwischen Tagungsstätte und Teilnehmerin/Teilnehmer direkt abgerechnet.

##### 1.5 Inhalt der Veranstaltungen

Das Programm der offenen Veranstaltungen wird von der dbb akademie eigenverantwortlich entsprechend den vorherigen Ankündigungen und Veranstaltungsbeschreibungen gestaltet. Dabei bleibt das Recht zum Austausch der Dozentinnen/Dozenten und zur Änderung und

Aktualisierung der Inhalte vorbehalten. Bei den Schulungen für die Mitgliedsorganisationen und bei Kundenseminaren erfolgen Änderungen nur nach Absprache mit dem Vertragspartner der dbb akademie.

### **1.6 An- und Abreise**

Die An- und Abreise zu den Veranstaltungen ist nicht Bestandteil des Vertrages und erfolgt auf eigene Gefahr. Die dbb akademie erstattet bei bestimmten Veranstaltungstypen die Fahrtkosten der Teilnehmerinnen/Teilnehmer nach Maßgabe der »Besonderen Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen« (s. u. II.).

### **1.7 Datenschutz**

Die Teilnehmerinnen/Teilnehmer und Dozentinnen/Dozenten erklären sich bei Vertragsabschluss damit einverstanden, dass personenbezogene Daten zum Zwecke der internen Bearbeitung und für Bekanntmachungen von späteren Maßnahmen, Veranstaltungen und Aktionen gespeichert und elektronisch bearbeitet werden. Eine Weitergabe der Daten an Dritte wird ausgeschlossen.

### **1.8 Urheberrechte**

Die in den Veranstaltungen verwendeten Lehr- und Lernmittel sowie sonstige Unterlagen unterliegen grundsätzlich dem Urheberrecht der dbb akademie, sofern nicht anderslautende einzelvertragliche Abreden bestehen. Ohne

Zustimmung dürfen sie daher nicht vervielfältigt, bearbeitet, übersetzt oder elektronisch verarbeitet werden.

### **1.9 Leistungsstörungen**

Bei Leistungsstörungen haftet die dbb akademie nur, wenn das schädigende Ereignis auf Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit eines gesetzlichen Vertreters oder Erfüllungsgehilfen der dbb akademie beruht. Die dbb akademie ist berechtigt, eine Veranstaltung bei zu geringer Beteiligung abzusagen. Bereits entrichtete Teilnehmerbeiträge werden dann in voller Höhe erstattet. Ein Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

## **II. Besondere Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen**

### **1. Offen ausgeschriebene Veranstaltungen**

#### **1.1 Fahrtkostenerstattung**

Den Teilnehmerinnen und Teilnehmern an offen ausgeschriebenen Veranstaltungen werden grundsätzlich keine Fahrtkosten erstattet.

#### **1.2 Stornokosten / Stornofristen**

Abmeldungen von den Veranstaltungen müssen schriftlich erfolgen und sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei möglich. Bei Abmeldungen, die bis zwei Wochen vor Veran-

staltungsbeginn eingehen, wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 Euro erhoben. Bei Abmeldungen, die zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn oder später eintreffen, werden 75 % des Teilnehmerbeitrages berechnet. Bei Abmeldungen am Veranstaltungstag, Nichterscheinen oder vorzeitigem Veranstaltungsabbruch ist der volle Teilnehmerbeitrag zu entrichten.

### 1.3 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub

Für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer an Veranstaltungen der dbb akademie kommen in weitem Umfang Freistellungen von ihrer Arbeits- und Dienstverpflichtung in Betracht:

- Betriebs- und Personalräte sind von ihrem Arbeitgeber/Dienstherrn für die Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen freizustellen, soweit Kenntnisse vermittelt werden, die für die Betriebsrats-/Personalratsarbeit erforderlich sind (vgl. § 37 Abs. 6 BetrVG, § 46 Abs. 6 BPersVG sowie die entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze). Bei Vorliegen der genannten Voraussetzungen hat der Arbeitgeber/Dienstherr nicht nur die Bezüge fortzuzahlen, sondern alle den Teilnehmerinnen/Teilnehmern entstehenden Kosten zu tragen.

Daneben besteht nach § 37 Abs. 7 BetrVG bzw. § 46 Abs. 7 BPersVG sowie den entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze ein zusätzlicher Anspruch auf Freistellung für insgesamt drei Wochen zur Teilnahme an Bildungsveranstaltungen, die von den jeweils zuständigen Behörden als geeignet anerkannt sind. Auf rechtzeitig vorgetragenen Wunsch der

Teilnehmer werden entsprechende Anträge von der dbb akademie gestellt:

- Für Beamte gelten die SUrlV des Bundes bzw. die entsprechenden Länderregelungen. Nach § 7 Ziff. 3 der bundesrechtlichen SUrlV kann – wenn dienstliche Belange nicht entgegenstehen – für die Teilnahme an förderungswürdigen staatspolitischen Bildungsveranstaltungen Sonderurlaub unter Fortzahlung der Besoldung gewährt werden, sofern die Förderungswürdigkeit von der Bundeszentrale für politische Bildung (BpB) anerkannt worden ist.  
Ein entsprechender Antrag wird von der dbb akademie für die in Betracht kommenden Veranstaltungen in der Regel gestellt. Auf entsprechenden Wunsch der Teilnehmerinnen/Teilnehmer wird zusätzlich die Anerkennung der Förderungswürdigkeit bei den jeweils zuständigen Landesbehörden nach Landesrecht beantragt. Die Anerkennung der Förderungswürdigkeit fällt ausschließlich in den Kompetenzbereich der zuständigen Behörde und kann von der dbb akademie nicht garantiert werden.
- Für Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer des öffentlichen Dienstes gilt in aller Regel Entsprechendes.
- Für (alle) Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer gelten schließlich die landesspezifischen Weiterbildungsgesetze, die weitere Freistellungstatbestände vorsehen. Die dbb akademie ist als Einrichtung der Weiterbildung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG) in Nordrhein-Westfalen anerkannt

und kann entsprechende Bescheinigungen ausstellen. Bescheinigungen nach den Weiterbildungs- oder Freistellungsgesetzen anderer Bundesländer können auf Einzelanforderung – unter Beachtung der im jeweiligen Gesetz genannten Bedingungen und Fristen – von der dbb akademie für politische und berufliche Bildungsveranstaltungen beantragt werden.

## **2. Kundenseminare**

Für Kundenseminare gelten die Regelungen des »Allgemeinen Teils« entsprechend. Die den Kunden von der dbb akademie in Rechnung zu stellenden Beträge sind Gegenstand vertraglicher Vereinbarung und hängen ebenso wie die weiteren Einzelheiten von der gewünschten Ausgestaltung der Veranstaltungen ab.

## **3. Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«)**

### **3.1 Ausschreibung**

Zu Beginn jeden Jahres werden die Mitgliedsorganisationen von der dbb akademie schriftlich aufgefordert, ihren Bedarf an Kooperationsveranstaltungen bis zu dem im Anschreiben genannten Termin anzugeben. Der Vorstand der dbb akademie beschließt sodann über das jeder Mitgliedsorganisation zuzuweisende Veranstaltungskontingent. Eine Berücksichtigung nicht termingerecht eingegangener Wünsche ist nicht möglich. Bei der Zuweisung der Veranstaltungen legt der Vorstand als Kriterium die jeweilige Mitgliederstärke der Mitgliedsorganisation zugrunde. Ein Rechtsanspruch auf die Zuweisung einer bestimmten Anzahl von Veranstaltungen besteht nicht.

Mit der anschließenden Bekanntgabe des Veranstaltungsplans aller Kooperationsveranstaltungen an die Mitgliedsorganisationen bittet die dbb akademie um Bestätigung der Richtigkeit der Angaben (gewünschte Teilnehmerzahl, gewünschte Durchführungszeiten etc.) und des Zugangs der Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Dies ist auch die letzte Gelegenheit – nach Prüfung der Termine – noch Änderungen am Veranstaltungsplan vorzunehmen.

Die Veranstaltung von Kooperationsseminaren setzt in der Regel die Gewährung eines Zuschusses an die dbb akademie oder von Sonder-/Bildungsurlaub durch eine Bundes- oder Landesbehörde voraus, deren jeweilige Richtlinien in Bezug auf Veranstaltungsablauf, Programmgestaltung, Teilnehmerzusammensetzung und Finanzierung von der dbb akademie beachtet werden müssen. Dazu gehört u. a., dass entsprechende Veranstaltungen von der dbb akademie nur dann durchgeführt werden können, wenn die jeweilige Mitgliedsorganisation ihrerseits keine Zuschüsse bei anderen Stellen beantragt hat.

Spezielle Themen bzw. Maßnahmen können nach vorheriger Absprache zu besonderen Konditionen vereinbart werden.

Die dbb akademie tritt bei allen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen als Veranstalter auf.

### **3.2 Programmgestaltung**

Das Veranstaltungsprogramm wird in Abstimmung zwischen dbb akademie und Mitgliedsorganisation erstellt. Da die dbb akademie zur Einhaltung der Richtlinien der Zuschussgeber – auch im Interesse der Aufrechterhaltung der Gemeinnützigkeit – verpflichtet ist, dürfen

Programmewürfe nicht vor Absprache mit der dbb akademie in Umlauf gegeben werden.

### 3.3 Durchführung/Zuständigkeiten

Die dbb akademie ist zuständig für

- die Gesamtdurchführung und Finanzierung der Veranstaltung,
- den Antrag auf Förderung der Veranstaltung (Zuschuss und/oder Sonder-/Bildungsurlaub) bei der zuständigen Behörde; dies setzt eine nach den Förderbestimmungen rechtzeitige Abstimmung des Programms voraus,
- die Programmgestaltung und die Dozentenverpflichtung in Absprache mit der Mitgliedsorganisation,
- die Teilnehmereinladungen aufgrund der von der Mitgliedsorganisation übersandten Teilnehmerliste,
- die Buchung von Tagungsstätten.

Die Mitgliedsorganisation ist zuständig für

- die rechtzeitige Ausschreibung und Bekanntgabe des Veranstaltungsprogramms.
- die Teilnehmerauswahl und die Erstellung der Teilnehmerliste mit folgenden Angaben:
  - Familienname und Vorname,
  - genaue Privatanschrift,
  - private und dienstliche Telefon-Nummer sowie Email-Adresse und
  - Geburtsdatum.

Sofern externe Förderungen in Anspruch genommen werden sollen, *muss* die Teilnehmerliste, ansonsten *soll* sie im Interesse der Teilnehmer sechs Wochen vor Veranstaltungsbeginn vorliegen.

- die Benennung der Veranstaltungsleiterin/ des Veranstaltungsleiters unter Angabe der Anschrift und Bankverbindung.

Zumindest der Name der Veranstaltungsleiterin/ des Veranstaltungsleiters muss der dbb akademie zur Aufnahme in das Programm *spätestens sechs Wochen* vor Veranstaltungsbeginn vorliegen. Veranstaltungen, bei denen nur eine Dozentin/ ein Dozent tätig ist – z. B. Rhetorikseminare – werden ohne Veranstaltungsleitung durchgeführt.

### 3.4 Veranstaltungsleitung

Die Veranstaltungsleitung trägt im Auftrag der dbb akademie während der Veranstaltung die Verantwortung für die ordnungsgemäße Durchführung und die finanzielle Abwicklung. Sie hat einen Sachbericht zu fertigen, der den Inhalt und den Veranstaltungsablauf widerspiegelt (entsprechende Vordrucke liegen den Veranstaltungsunterlagen bei). Dieser Bericht ist auch Teil der Veranstaltungsabrechnung mit dem Fördermittelgeber.

Die Veranstaltungsleitung erhält zur Unterstützung ihrer Arbeit rechtzeitig vor Veranstaltungsbeginn von der dbb akademie die schriftlich gefassten »Hinweise für die Veranstaltungsleitung«. Diese sind Bestandteil des Vertrages zwischen der dbb akademie und der Veranstaltungsleitung.

### 3.5 Teilnehmerzahl

Im Regelfall wird eine Veranstaltung für maximal 20 Teilnehmerinnen/Teilnehmer ausgerichtet. An Kommunikations-, Multiplikatoren- und EDV-/IT-Seminaren können maximal 15 Personen teilnehmen.

Für besondere Veranstaltungsangebote der dbb akademie können im Einzelfall abweichende Regelungen getroffen werden.

Sollte eine Mitgliedsorganisation ausdrücklich eine höhere Teilnehmerzahl wünschen, so kann diesem Wunsch nur dann entsprochen werden, wenn alle zusätzlich entstehenden Kosten von der Mitgliedsorganisation übernommen werden.

Die vorgesehene Teilnehmerzahl, die bei der Rechnungsstellung zugrunde gelegt wird, kann auf begründeten Wunsch der Mitgliedsorganisation schriftlich bei der Erstanmeldung oder bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei reduziert werden. Die bloße Zusendung einer Teilnehmerliste mit einer gegenüber den obigen Zahlenangaben reduzierten Personenzahl gilt nicht als Änderung der vorgesehene Teilnehmerzahl.

### 3.6 Teilnehmerbeiträge

Die dbb akademie errechnet die von der jeweiligen Mitgliedsorganisation zu zahlenden Teilnehmerbeiträge anhand der in der Jahresanmeldung gewünschten Teilnehmerzahl. Diese Teilnehmerzahl bleibt verbindlich, es sei denn, dass die Mitgliedsorganisation die Zahl entsprechend der Regelung zu 3.5 rechtzeitig reduziert.

Die Teilnehmerbeiträge müssen *spätestens zwei Wochen nach Rechnungsstellung* bei der dbb akademie eingegangen sein.

### 3.7 Stornofristen/Stornokosten

Die Mitgliedsorganisationen können Veranstaltungen unter Angabe einer Begründung *bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn* kostenfrei stornieren. Ansonsten ist spätestens bis zu diesem Zeitpunkt die genaue Teilnehmerzahl mitzuteilen. Bei nicht fristgerechter Stornierung der Veranstaltung oder der Absage einzelner Teilnehmerinnen/Teilnehmer sind die Teilnehmergebühren im Hinblick auf die von der dbb akademie geleisteten Vorarbeiten entsprechend der angegebenen oder unter Ziff. 3.5 vorgesehenen Teilnehmerzahl zu entrichten. Falls Tagungsstätten, Dozentinnen/Dozenten etc. der dbb akademie berechtigterweise Kosten in Rechnung stellen, ist die Mitgliedsgewerkschaft insofern zur Erstattung verpflichtet. Sollte eine Mitgliedsorganisation ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen, ist die dbb akademie berechtigt, weitere Veranstaltungen für diese Mitgliedsorganisation zu stornieren.

### 3.8 Storno-Ersatzliste

Sobald eine Mitgliedsorganisation eine Veranstaltung im dbb forum siebengebirge storniert, kann eine entsprechende Veranstaltung anderen Mitgliedsorganisationen angeboten werden. Für solche zusätzlichen Veranstaltungen kommen insbesondere Mitgliedsorganisationen in Betracht, die in der Vergangenheit geringe Stornierungen aufwiesen. Diese Mitgliedsorganisationen sollten sich daher vorab um evtl. frei werdende Veranstaltungen bewerben.

### **3.9 Fahrtkostenerstattung**

Bei im Rahmen des jährlichen Veranstaltungskontingents zugewiesenen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) erstattet die dbb akademie den einzelnen Teilnehmerinnen und Teilnehmern Fahrtkosten in Höhe von € 0,30 pro Entfernungskilometer (einfache Fahrt) bis zur Gesamthöhe von € 175,-, soweit nicht der Dienstherr/Arbeitgeber gesetzlich zur Erstattung verpflichtet ist.

### **3.10 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub**

Die dbb akademie bemüht sich bei den zuständigen Behörden um die Anerkennung der Förderungswürdigkeit der jeweiligen Veranstaltung im selben Umfang wie bei offen ausgeschriebenen Veranstaltungen. Auf die Ausführungen unter II. 1.3 wird verwiesen.



## 12.3 Anmeldung zur Veranstaltung der dbb akademie

Ich möchte an folgendem Seminar teilnehmen:

Wir melden folgendes Mitglied zur Teilnahme an:

Seminar Nr. **2014**

vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_ 2014 \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_

Name, Vorname \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Telefon privat \_\_\_\_\_ dienstlich \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_ Geburtsdatum \_\_\_\_\_

Dienstbezeichnung/Beruf \_\_\_\_\_

Übernachtung / Verpflegung ja  nein

Mitglied in einer Gewerkschaft? ja  nein

wenn ja, Gewerkschaft \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

**Kostenträger**  Ich trage die Seminarkosten  Die Seminarkosten trägt die Gewerkschaft (s. u.)  
 Die Seminarkosten trägt die Dienststelle (s. u.)

Genauere Anschrift (evtl. Stempel)

Unterschrift (Dienststelle bzw. Gewerkschaft) \_\_\_\_\_

Ich erkenne die Teilnahmebedingungen der dbb akademie an und bin damit einverstanden, dass meine persönlichen Daten für die Seminarorganisation elektronisch gespeichert werden.

Unterschrift Teilnehmer/in \_\_\_\_\_

*Bitte senden Sie Ihre  
Anmeldung per Post, Fax  
oder E-Mail an:*

**dbb akademie**  
**Dreizehnmorgenweg 36**  
**53175 Bonn**  
**Telefon 0228. 81 93-0**  
**Fax 0228. 81 93-106**  
**info@dbbakademie.de**

*Oder nutzen Sie die Möglichkeit  
der Online-Anmeldung unter  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).*



## 12.4 Stichwortverzeichnis

<b>Abmahnung</b>	23	<b>Betriebsverfassungsrecht</b>	64 f.	<b>Fortbildungskonzepte</b>	52
Alternsgerecht, Ausgestaltung		Betriebswirtschaft	40	Frauen	72
von Gesundheitsförderung	69	Beurteilung	20, 24, 32	Führung	26 f., 34 f., 38, 48 f., 58 f., 68, 72 f., 76
Altersversorgung	24, 26, 59	Bildungscontrolling	33	<b>Funktionsträger,</b>	
Alumni-Jahrestagung	76	Bildungsmanagement	33	<b>gewerkschaftliche</b>	76
Arbeitsbefreiung	25	Bildungsplaner/-innen	52	<b>Gesprächsführung</b>	37 ff.
Arbeitnehmer,		Blogs	41	<b>Gesundheitsförderung</b>	69
leistungsschwach	24	Bundesagentur für Arbeit, TV-BA	25	<b>Gesundheits-</b>	
Arbeitsrecht	21 ff.	Burnout	34 f.	<b>management</b>	32 ff., 47 f., 57
Arbeitsrecht und		<b>Changemanagement</b>	40, 72	<b>Gewerkschaftliche</b>	
Tarifrecht	21 ff., 56, 60	Coaching	37	<b>Funktionsträger</b>	76
Arbeitsrecht, Kliniken	25	Compliance	30 f.	<b>Gewerkschaftsmanagement</b>	76
Arbeitsschutz, -sicherheit	68	Controllerforum	52	<b>Hessen, TV-</b>	22
Arbeitstagungen	52	Controlling	32 f., 40, 60	<b>Informationsfreiheitsgesetz</b>	29
Arbeitstechniken	39	<b>Datenschutz</b>	28 f., 46, 57	<b>Integritätsmanager</b>	30, 47, 57
Arbeitszeitflexibilisierung	24	Datenschutz-		<b>Internet</b>	41 f.
Arbeitszeugnis	23	beauftragter	28 f., 46, 57	<b>Internetrecht</b>	41
Ausbildung	49, 58	Dienst, öffentlicher	21 ff.	<b>Kliniken, Arbeitsrecht</b>	25
Auszubildendenvertretung	69	Dienstliche Beurteilung	20	<b>Kollegencoaching</b>	37
<b>Beamte</b>	20, 23, 67	Dienstvereinbarung	67 f.	<b>Kommunen, Eingruppierungs-</b>	
Beamtenrecht	20	Dienstrecht	20, 67	<b>recht TVöD</b>	23
Befristete Arbeitsverhältnisse	23	<b>Elektronische Post, E-Mail</b>	39	<b>Kommunikation</b>	36 ff.
Behördliches Gesundheits-		eGovernment	52	<b>Konfliktbewältigung</b>	37 f.
management	33 f., 35, 47, 57	Eingruppierung	21 ff., 56, 58, 60	<b>Kongress neueVerwaltung</b>	52
Berlin, TV-	22	Elternzeit	25	<b>Kooperationsveranstaltungen</b>	
Berufliche Fortbildung	20 ff.	Erbrecht	30	<b>für Mitgliedsorganisationen</b>	80 ff.
Berufspädagoge, Ausbildung		<b>Facebook</b>	41	<b>Kosten-/Nutzen-Analysen</b>	40
zum	49, 58	Familienpflegezeitgesetz	25	<b>Korruptionsbekämpfung</b>	30, 47, 57
Beschäftigtendatenschutz	29	Flexibilisierung, Arbeitszeit	24	<b>Krankheit, Arbeitsrecht</b>	25
Beschwerdemanagement	38	Fortbildung, berufliche		<b>Kündigungsschutz</b>	23
Beteiligungsrechte	65 ff.	und persönliche	20 ff.		
Betriebliches Eingliederungs-					
management (BEM)	32				
Betriebsrat	24, 59, 64 f., 68 ff.				

<b>Lehrgang, zertifiziert</b>	28, 33, 46 ff., 57 ff., 72	<b>Personalvertretungsrecht</b>	66 ff.	<b>Stufenzuordnung, TVöD</b>	21 ff.
<b>Leistungsschwache</b>		<b>Personalwesen, Datenschutz</b>	29	<b>Suchtgefährdete</b>	35
<b>Arbeitnehmer</b>	24	<b>Persönliche Fortbildung</b>	20 ff.	<b>Tarifrecht, Arbeitsrecht und</b>	21 ff.
<b>Lesetechniken</b>	39	<b>Persönlichkeitsbildung</b>	40	<b>Teamführung</b>	39
<b>LOB</b>	24	<b>Persönlichkeitsschutz</b>	29	<b>Textwerkstatt</b>	40
<b>Mediation</b>	38	<b>Präsentationstechniken</b>	37 f., 76	<b>TÜV</b>	31, 47, 57
<b>Mitarbeiter</b>	29, 73	<b>Problemlösungstechniken</b>	38 f.	<b>TV-BA</b>	25
<b>Mitarbeitergespräch</b>	73	<b>Protokollführung</b>	39	<b>TV-H</b>	21 f., 24, 26, 60
<b>Mitbestimmung</b>	64 f.	<b>Prüfung,</b>		<b>TV-L</b>	21 ff.
<b>Mobbing</b>	39	<b>Zertifizierungskurs</b>	28, 46, 60	<b>TVöD</b>	21 ff.
<b>Monatsgespräch</b>	68	<b>Rechtsschutz, Beurteilung</b>	24	<b>Twitter</b>	42
<b>Moderation</b>	38	<b>Rente</b>	24	<b>Urlaub</b>	25 f., 59
<b>Motivation</b>	39, 73	<b>Resilienz</b>	36	<b>Vergaberecht</b>	30
<b>Mutterschutz</b>	25	<b>Rhetorik</b>	37	<b>Verhandlungstechniken</b>	37 ff.
<b>Organisationsveränderung</b>	24	<b>Sabbatical</b>	25	<b>Versorgung</b>	24, 26, 59
<b>Partizipation, Web 2.0</b>	42 f.	<b>Selbstdarstellungstechniken</b>	37 ff.	<b>Vertragsrecht</b>	30
<b>Patientenverfügung</b>	30	<b>Selbstmanagement</b>	40	<b>Verwaltungsreform</b>	40
<b>Pension</b>	24	<b>Selbstmotivation</b>	39	<b>Wahlvorstand</b>	69
<b>Personalauswahl</b>	32	<b>Seminar auf See</b>	39	<b>Web 2.0</b>	42 f.
<b>Personalbedarf</b>	32	<b>Social Media</b>	41 f.	<b>Winterakademie</b>	21
<b>Personalentwicklung</b>	32 f.	<b>Sommerakademie, Tarifrecht</b>	21	<b>Wirtschaftsausschuss</b>	69
<b>Personalmanagement</b>	60	<b>Sonderurlaub</b>	25	<b>Work-Life-Balance</b>	36
<b>Personalmarketing</b>	32	<b>Soziale Netzwerke</b>	41 f.	<b>Zeitmanagement</b>	39
<b>Personalrat</b>	29, 59, 66 ff.	<b>Steinbeis-Hochschule</b>	60	<b>Zertifikatskurse</b>	44 ff., 57 ff., 76
<b>Personalversammlung</b>	68	<b>Stellenbeschreibung</b>	24		
		<b>Steuerungssystem</b>	41		
		<b>Stressbewältigung</b>	35 f.		

## 12.5 Kalender 2014

Januar					Februar					März					April						
Wo	1	2	3	4	5	5	6	7	8	9	9	10	11	12	13	14	14	15	16	17	18
Mo		6	13	20	27		3	10	17	24		3	10	17	24	31		7	14	21	28
Di		7	14	21	28		4	11	18	25		4	11	18	25		1	8	15	22	29
Mi	1	8	15	22	29		5	12	19	26		5	12	19	26		2	9	16	23	30
Do	2	9	16	23	30		6	13	20	27		6	13	20	27		3	10	17	24	
Fr	3	10	17	24	31		7	14	21	28		7	14	21	28		4	11	18	25	
Sa	4	11	18	25		1	8	15	22		1	8	15	21	29		5	12	19	26	
So	5	12	19	26		2	9	16	23		2	9	16	23	30		6	13	20	27	
Mai					Juni					Juli					August						
Wo	18	19	20	21	22	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	31	32	33	34	35	
Mo		5	12	19	26		2	9	16	23	30		7	14	21	28		4	11	18	25
Di		6	13	20	27		3	10	17	24		1	8	15	22	29		5	12	19	26
Mi		7	14	21	28		4	11	18	25		2	9	16	23	30		6	13	20	27
Do	1	8	15	22	29		5	12	19	26		3	10	17	24	31		7	14	21	28
Fr	2	9	16	23	30		6	13	20	27		4	11	18	25		1	8	15	22	29
Sa	3	10	17	24	31		7	14	21	28		5	12	19	26		2	9	16	23	30
So	4	11	18	25		1	8	15	22	29		6	13	20	27		3	10	17	24	31
September					Oktober					November					Dezember						
Wo	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	44	45	46	47	48	49	50	51	52	1	
Mo	1	8	15	22	29		6	13	20	27		3	10	17	24		1	8	15	22	29
Di	2	9	16	23	30		7	14	21	28		4	11	18	25		2	9	16	23	30
Mi	3	10	17	24		1	8	15	22	29		5	12	19	26		3	10	17	24	31
Do	4	11	18	25		2	9	16	23	30		6	13	20	27		4	11	18	25	
Fr	5	12	19	26		3	10	17	24	31		7	14	21	28		5	12	19	26	
Sa	6	13	20	27		4	11	18	25		1	8	15	22	29		6	13	20	27	
So	7	14	21	28		5	12	19	26		2	9	16	23	30		7	14	21	28	

Neujahr 01.01.2014, Heilige Drei Könige 06.01.2014, Karfreitag 18.04.2014, Ostermontag 21.04.2014, Tag der Arbeit 01.05.2014, Christi Himmelfahrt 29.05.2014, Pfingstmontag 09.06.2014, Fronleichnam 19.06.2014, Mariä Himmelfahrt 15.08.2014, Tag der Deutschen Einheit 03.10.2014, Reformationstag 31.10.2014, Allerheiligen 01.11.2014, Buß- und Betttag 19.11.2014, 1. Weihnachtstag 25.12.2014, 2. Weihnachtstag 26.12.2014

## 12.0 Anhang

### 12.6 Impressum

#### **Herausgeber**

dbb akademie  
Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn  
Telefon 0228. 81 93-0  
Fax 0228. 81 93-106  
info@dbbakademie.de  
www.dbbakademie.de

#### **Redaktion**

Christina Hofmann  
Petra Jakschies-Groß  
Lioba Kumpf


#### **Verlag**

dbb verlag gmbh  
Friedrichstraße 165  
10117 Berlin  
Telefon 030. 726 19 17-0  
Fax 030. 726 19 17-40  
kontakt@dbbverlag.de  
www.dbbverlag.de

#### **Bildnachweis**

dbb beamtenbund und tarifunion  
Fotolia  
Marcelo Hernandez  
Jörg Jaspert  
Martin Klindtworth  
panthermedia  
Friedhelm Windmüller

Stand: 15.09.2013



### Wichtige Informationen zum Thema Sterbegeld:

Es gibt Themen, die oftmals ungern angesprochen werden. Die Vorsorge für den eigenen Todesfall gehört häufig dazu. Die anfallenden Kosten müssen von den Hinterbliebenen durch den Wegfall des gesetzlichen Sterbegeldes allein getragen werden.

# Besondere Vorsorgeleistungen bis 12.500 Euro!

Im Rahmen unseres Gruppenvertrages mit der DBV Deutsche Beamtenversicherung Lebensversicherung AG bieten wir eine günstige Sterbegeldversicherung an.

#### Beispiel:

Eintrittsalter: 50 Jahre  
monatlicher Beitrag je 500,- €  
Versicherungssumme:  
einheitlich für Männer und Frauen: 1,62 €

#### Gruppen-Sterbegeldversicherung

- günstige Tarife
- Überschussbeteiligung
- keine Gesundheitsprüfung
- Gestaffelte Leistung bereits im 1. Versicherungsjahr
- Aufnahme bis **Eintrittsalter 80 Jahre**
- doppelte Versicherungsleistung bei Unfalltod bis **Eintrittsalter 74**
- unbürokratische und schnelle Bearbeitung im Leistungsfall

Bitte senden Sie den Coupon an folgende Anschrift:



**dbb akademie**  
Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn

#### Coupon

Bitte senden Sie mir Informationsmaterial zu.

Name: .....

Vorname: .....

Straße: .....

PLZ/Wohnort: .....

MEHR WISSEN ALS ANDERE. BESTELLEN SIE JETZT.

## Fragen zur Personalratsarbeit? Hier sind neue Antworten!

### Der Inhalt im Überblick:

- Grundzüge des Personalvertretungsrechts
- Gesetzestexte mit Erläuterungen
- Begriffsbestimmungen und Schaubilder
- Mustervorlagen und Formbriefe
- aktuelle Rechtsprechung
- Kurzerläuterung der Wahlordnung

### Was Sie davon haben:

In bewährter Weise beantwortet auch die 16. Auflage alle wichtigen Fragen zum Personalvertretungsrecht des Bundes und der Länder: klar, prägnant und praxisorientiert. Ein einführendes Kapitel in die Grundzüge des Personalvertretungsrechts sowie einprägsame Schaubilder erleichtern erstmals gewählten Personalräten den Einstieg; die klare Gliederung und das umfangreiche Register ermöglichen eine schnelle Orientierung ohne langwieriges Suchen.

### So bestellen Sie ganz einfach:

Sie können mit untenstehendem Bestellcoupon per Post oder Fax bestellen. Oder Sie teilen uns Ihren Wunsch per E-Mail oder über Internet mit.



ca. 470 Seiten ISBN 978-3-87863-180-4  
€ 36,40\*

\* zuzügl. Porto und Verpackung

dbb verlag gmbh  
Friedrichstraße 165 · 10117 Berlin  
Telefon: 0 30/ 7 26 19 17-0  
Telefax: 0 30/ 7 26 19 17-40  
E-Mail: Kontakt@dbbverlag.de  
Internet: <http://www.dbbverlag.de>



## BESTELLCOUPON Zuschicken oder faxen

- „Personalvertretungsrecht des Bundes und der Länder – 16. Auflage“
- Verlagsprogramm

Name \_\_\_\_\_

Anschrift \_\_\_\_\_

Datum/Unterschrift \_\_\_\_\_